

عمار يا فلسطين.. عمار يا الخضر



وثيقة الخطة التنموية المحلية لبلدة الخضر 2021-2018

المحتويات

2		كلمة رئيس البلدية
4		رسالة فريق التخطيط الأساسي
5		شكر وعرفان
6		قرار المجلس البلدي
7		الوثيقة المجتمعية
8		1. ملخص تنفيذي
11		2. EXECUTIVE SUMMARY
		3. مقدمة 14
15		3.1 أهداف الخطة
16		3.2 منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية
18		4. نبذة عن بلدة الخضر
18		الخصائص الجغرافية
19		الخصائص الديموغرافية
22		5. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية
22		أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية
28		ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي
33		ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية
41		رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد
46		6. الإطار التنموي المحلي
50		7. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم
50		أ. خطة التنفيذ الرباعية
61		ب. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى
65		ت. مصفوفة خطة المتابعة والتقييم
72		8. الملاحق
72		ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها
72		ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية
72		ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأول 2018
72		ملحق رقم (4) – دليل التجمع السكاني (مرفق)
72		ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)
72		ملحق رقم (6) - استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة الخضر (مرفق)
107		البعد المكاني (التوصيف) لمشاريع السنة الأولى

كلمة رئيس البلدية



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله والصلاة والسلام على الرسول المعلم " محمد صلى الله عليه وسلم "

أما بعد ،،،،،،

تحية الوطن والشهداء، قال تعالى " وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون". صدق الله العظيم

الهيئات المحلية في فلسطين، ومنها بلدية الخضر في أمس الحاجة إلى تطوير وبناء قدراتها، لمواجهة تحديات المرحلة الحالية والمستقبلية وتعزيز خدماتها وللقيام بمهامها وواجباتها نحو المواطنين على اكمل وجه ، إن الوطن لا يبنى

الجماعي والتعاون أساسا لهذا البناء ، إن تطور أي أمة من الأمم نتاج عمل جماعي متواصل ، يتكاثف فيه الأفراد بحرص ومسؤولية لإنجاز طموحاتهم وتطلعاتهم الجماعية والفردية ، قد مثل التخطيط التنموي الأداة الأكثر ضمانا لتحقيق الأهداف والطموحات.

إن هذه الخطة هي نتاج عمل جماعي طويل لعشرات الأشخاص من المجتمع المحلي والموظفين بذلوا جهودهم ووقتهم لأيام طويلة في عمل دؤوب لإنجاز كل مرحلة من مراحلها ونحن في المجلس البلدي على كامل الجاهزية والعمل الدؤوب لتحقيق كل أهداف وبنود الخطة التنموية للوصول مع المجامع المحلي لبلدة يرتقي باهله.

وفي الختام لا يسعني إلا أن اشكر كل من ساهم في إعداد وإنجاح الخطة التنموية لمدينة الخضر، و وزارة الحكم المحلي ومجتمعات مزدهرة والشركة الاستشارية ABC وأعضاء وموظفي الهيئة المحلية.

رئيس بلدية الخضر
ياسر صبيح

رسالة فريق التخطيط الأساسي

إن معيار النجاح لأي مجتمع هو قدراته على تحقيق طموحاته وتطلعاته، من خلال تحديد أهدافه وطرق الوصول إليها والعمل بجد على تحقيقها ، وهو امر لا يمكن تحقيقه دون تخطيط واضح ومدرّس يتم خلاله دراسة الوضع القائم بما فيه من إيجابيات وسلبيات وموارد ومعوقات ، و من ثم تحديد افضل السبل للوصول إلى الوضع المنشود، بما يضمن الاستغلال الأمثل للموارد بأقصى درجات الكفاءة والتغلب على المعوقات .

نشكر المجتمع المحلي نسائه ورجاله وشبابه وشبيهه الذين لبو نداء الواجب باتجاه بلدتنا وتشاركنا الهموم والأفكار ودرسنا الحاضر، وبعد نقاشات وتجاوزات وضعنا خططا ودراسات لتتلاءم لطموحات واحتياجات البلدة في المستقبل، سلطنا الضوء على نقاط الضعف ، من نقص المشاريع والاحتياجات لهذه المدينة ، ووضعنا حلولاً مقنعة لحل هذه الإشكاليات ، ونظرنا إلى مواقع القوة بما تمتاز به هذه المدينة من مشاريع وتفتقدها بعض المدن الأخرى ، ووضعنا خططاً لتعزيز ودعم هذه المشاريع.

نطلب من الله أن يوفقنا متى ترى هذه المشاريع المطروحة النور، لتطبق على أرض الواقع، حتى تلبي بعض الاحتياجات الأساسية لسكان هذه المدينة الأوفياء .

وأخيراً نقدم الشكر والعرفان إلى كل المخلصين من أبناء هذه المدينة الذين ساهموا في إنجاز هذه الخطة.

منسق فريق التخطيط الأساسي

محمد عيسى

شكر وعرفان

تتقدم بلدية الخضر بعظيم الشكر والتقدير والامتنان لجميع الجهات التي شاركت وساهمت بإعداد الخطة التنموية المحلية للأعوام من (2018-2021) من مشروع مجتمعات مزدهرة- والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لمساهماتهم بتوفير الدعم لنجاح إعداد هذه الخطة التنموية، وكذلك الشكر للشركة الاستشارية "شركاء في بناء القدرات ABC" وللمجتمع المحلي ولجميع اللجان المشاركة بعملية التخطيط ابتداء من لجنة التخطيط التنموي والممثلة بأعضاء المجلس البلدي والذي اشرف على عملية التخطيط بالإضافة إلى فريق التخطيط الأساسي والذي أدار العملية بكافة جوانبها كذلك لجنة ممثلي أصحاب العلاقة و اللجان المجتمعية المتخصصة وجميع الأفراد والمؤسسات والهيئات التي ساهمت بكل شكل من الأشكال بإنجاز هذا العمل وإخراجه إلى حيز الوجود.

State of Palestine
Ministry of Local Government
Al-khader Municipality



دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية الخضر

No. : الرقم

Date : : التاريخ

بلدية الخضر

قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة التنموية المحلية:

قرر المجلس البلدي لبلدية الخضر في جلسته المنعقدة يوم الاربعاء، بتاريخ: 17 / 1 / 2018 ،
بحسب القرار رقم: (2018/1) ، المصادقة بأغلبية/ كافة اعضاءه على الخطة التنموية
المحلية لبلدة الخضر والتي تم اعدادها بمشاركة المجتمع المحلي وتنفيذ الشركة الاستشارية "شركاء في
بناء القدرات ABC" وذلك ضمن مشروع مجتمعات مزدهرة وتمويل من الوكالة الامريكية للتنمية الدولية
.USAID

الرقم	اسم عضو المجلس البلدي	صفته	التوقيع
1	ياسر بدر صبيح	رئيس البلدية	
2	محمد محمود موسى	نائب الرئيس	
3	عماد علي صلاح	عضو	
4	وداد حسن عيسى	عضو	
5	عيسى داود موسى	عضو	
6	حمزة ابراهيم صبيح	عضو	
7	وفاء علي العموري	عضو	
8	احمد ابراهيم صلاح	عضو	
9	احمد محمد عيسى	عضو	
10	نضال ياسر الزياح	عضو	
11	سيف الدين صبيح	عضو	



Tel : 02-2770838 - 02-2750838 Fax : 02-2776680

www.alkhader.org - E-mail : al_khadermuni@yahoo.com

تلفون : ٢٧٧٠٨٣٨ / ٢٧٧٠٨٣٨ : فاكس : ٢٧٧٦٦٨٠

الوثيقة المجتمعية

الوثيقة المجتمعية لخطة التنمية المحلية في بلدة الخضر

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
صبيح محمود سليم	مركز الخضر للدراسات والبحوث		
احمد محمد صالح	نادي الخضر الرياضي		

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
عبد الله محمد عبد الله	جمعية المرام للتطوير والتعليم وتحسين أوضاع الريفيين		
احمد نصير دارسي	جمعية نساء الخضر		
وداد عيسى	جمعية نساء الخضر بلدية الخضر		
حنان احمد مكي	جمعية رعاية الطفل		
سوف، بلبلول	مجلس شبابي الخضر		
محمود عبد العزيز	جمعية مزارعي الخضر		

1. ملخص تنفيذي

تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بقيادة بلدية الخضر وبمشاركة اللجان التنموية بإعداد الخطة التنموية المحلية للبلدة للأعوام 2018-2021، وذلك بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي، وبدعم فني من "مشروع مجتمعات مزدهرة"¹ والممول من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID).

وتهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة الخضر، ومن خلال الإجابة على (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، وإلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، وكيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم)، إلى النهوض بواقع المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمواطنين.

ولتحقيق هذا الهدف العام، ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي، على تشخيص وتحليل أربعة مجالات تنموية رئيسية وهي، مجال البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية والتمكين، والإدارة والحكم الرشيد، بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية الصادر عن وزارة الحكم المحلي في العام 2017². بالإضافة إلى الدروس والعبر المستخلصة من خبرات وتجارب البلدية في عملية التخطيط وإعداد الخطط التنموية المحلية السابقة.

وقد حرصت الخطة التنموية المحلية لبلدة الخضر للأعوام 2018-2021 في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية في ملامسة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، أخذاً بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة، كما أنها ارتكزت الخطة التنموية على مجموعة من المبادئ وهي: المشاركة، والشفافية والمساءلة، التكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية³.

ولضمان النهج التشاركي، فقد تم إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي بشكل عام، والفئات المهمشة وخاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة بشكل خاص في مختلف مراحل عملية التخطيط، وذلك عبر تمثيلهم في اللجان التنموية من جهة، ودمج احتياجاتهم وأولوياتهم في الخطة التنموية المحلية من جهة أخرى، وذلك من خلال ترجمتها إلى برامج ومشاريع في المجالات التنموية المختلفة.

كما أولت الخطة التنموية المحلية لبلدة الخضر، مجال التنمية الاقتصادية المحلية اهتماماً خاصاً، لما يشكله من محور أساسي في تطوير المجتمع، في ظل تراجع فرص العمل والتوظيف، وارتفاع معدلات البطالة، وتراجع مستوى دخل الفرد، وتدهور النجاحات المحققة أو فرص الاستثمار في المجتمع المحلي، وتعزيز بيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والأخذ بالنمو والمزيد من الاهتمام بها.

وقد توجت عملية التخطيط التنموي المحلي بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية عبر عملية تشاركية⁴، تبعها إعداد الإطار التنموي للبلدة.

وقد تمثلت أهم القضايا التنموية ذات الأولوية بما يلي:

أولاً: مجال البيئة والبنية التحتية

¹ . مشروع مجتمعات مزدهرة، مشروع ممول من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، ويستهدف 55 بلدية في الضفة الغربية، ويهدف إلى تحسين الإيرادات المالية للبلديات، وتحسين نوعية الخدمات المقدمة، وتعزيز المشاركة والمساءلة، ودعم فني لوزارة الحكم المحلي في مجال القوانين والأنظمة ذات العلاقة بالبلديات.

² . تم إعداد دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلديات الفلسطينية في العام 2009، ومن ثم جرى مراجعته وتحديثه في العام 2013، وفي العام 2017 تم مراجعته وتحديثه مرة أخرى بناء على تجارب التخطيط السابقة.

³ . وزارة الحكم المحلي، ورقة سياسات التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلديات الفلسطينية، 2013.

⁴ . للاطلاع على منهجية التخطيط، أنظر دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلديات الفلسطينية، والذي يوضح منهجية التخطيط ومراحلها، والأطراف المشاركة فيها، والمخرجات المتعلقة بكل مرحلة، وكما أن الدليل مزود بمجموعة من الأدوات الخاصة بكل خطوة من خطوات عملية التخطيط.

- عدم شمولية شبكة الصرف الصحي لكافة أحياء البلدة
- عدم نجاعة نظام إدارة خدمة النفايات الصلبة.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

- قلة فرص التوظيف بسبب الركود الاقتصادي
- ضعف الاستثمار في القطاع الزراعي وتسويق المنتجات الزراعية
- ضعف الاهتمام بالمناطق الأثرية والسياحية الموجودة

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

- سوء توزيع المدارس وتركزها في منطقة واحدة ضعف مرافقها
- ضعف المرافق المخصصة للنشاطات الشبابية والرياضية

رابعاً: الإدارة والحكم الرشيد

- عدم شمولية المخطط الهيكلي لكافة أنحاء البلدة
- ضعف البناء المؤسسي للبلدية

وقد تبع ذلك، مراجعة وتحديث الرؤية التنموية، وتطوير الأهداف التنموية وفقاً للقضايا ذات الأولوية، حيث صادق المجلس البلدي في اجتماعه المنعقد يوم الثلاثاء، الموافق 2018/4/3 على الرؤية التنموية لبلدة الخضر والمتمثلة بـ:

(الخضر بلدة متطورة زراعياً، ومزدهرة سياحياً ورياضياً).

وقد جاءت الأهداف التنموية على النحو الآتي:

- تطوير وتحسين وتوسعة شبكة الصرف الصحي في البلدة
- تطوير وتحسين مستوى خدمات النفايات الصلبة
- تعزيز الاستثمار في المشاريع الصغيرة
- تطوير بيئة صناعية جاذبة للاستثمارات
- تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي
- تطوير القدرة التسويقية للمزارعين في البلدة
- إيجاد أماكن للترفيه والسياحة العامة
- تحسين وتطوير قطاع الترفيه والسياحة
- تحسين مستوى الخدمات الشبابية والرياضية.
- تطوير وتحسين مرافق المدارس القائمة
- زيادة مساحات الأراضي المخصصة لبناء المدارس
- تطوير المستوى التعليمي في البلدة
- توسيع المخطط الهيكلي وتعديله
- تطوير البناء المؤسسي للبلدية وتعزيز القدرات الفنية والإدارية والمالية

بناءً على الأهداف التنموية أعلاه، وارتباطاً بنتائج عملية التشخيص والتحليل والتي لم تعالج فقط المؤثرات السلبية أو الإيجابية فقط، وبل تناولت أيضاً، أهم الاحتياجات والأولويات التنموية، تم بلورة عدد من البرامج للسنة الأولى وتوصيفها، إلى جانب إعداد خطة متابعة وتقييم، تهدف إلى تقييم الخطة وما سيتم تحقيقه أو ما لم يتم تنفيذه.

2. Executive Summary

As Mayor of Al Khadr, I am pleased to present the Strategic Development and Investment Plan (SDIP) for the City of Al Khadr, for the four-year period of 2018 to 2021. It provides our vision, strategy and development priorities that aim to meet the needs of all local community members and groups, in the context of available resources, existing capacities and challenges, and potential opportunities. This will ultimately benefit the social, economic and cultural wellbeing of all citizens living in Al Khadr.

Vision

The citizens of Al Khadr, the Municipality and its Municipal Council are committed to achieving the vision:

“Al Khadr is a developed agricultural town, and prosperous by its tourism and sports.”

Strategy

This vision will be achieved by coordinating our efforts to improve the provision of quality services and enhancing the leadership and developmental role of the Municipality. However, to ensure our success we need to move towards financial self-reliance with the support from our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community.

Thus, this plan presents priority programs/projects across the four developmental domains: 1) Environment and Community Infrastructure; 2) Local Economic Development (LED); 3) Social Development and Empowerment; and 4) Good Governance.

The LED domain, in particular, is seen as a driver for economic growth and our Local Economic Development Plan is attached at Annex 6 which highlights both our comparative and competitive advantages. We will aim to enhance the value-chain of the agricultural sector, support sustainability of the tourism and entertainment sectors, support professionalism in

sports, and enhance the role of the municipality to facilitate and promote the investment environment in town.

Methodology

The following methodology was used to develop this plan:

- The Ministry of Local Government's (MoLG) 2017 SDIP Manual for Palestinian Cities and Towns⁵ was used as guidance for the planning methodology and stages, the participating parties, the outputs related to each stage, and set of tools to be used. The principles/values recommended by MoLG were also applied: Participation; Transparency and Accountability; Complementarity; Comprehensive Diagnosis; Strategic Direction; and Efficiency and Effectiveness⁶.
- Lessons learnt were applied from past experiences by the Municipality and the community in planning and finalizing previous strategic plans ⁷.
- The plan was prepared with participation of community members in the development committees and in cooperation with the MoLG, with technical support from the Communities Thrive Project (CTP).⁸ A focus was also given on ensuring marginalized groups such as women, youth, and persons with disabilities, were involved in all stages of the plan's preparation through participation in the various development committees. This ensured their needs and priorities were considered and analyzed as part of the plan's development and within the projects planned for its implementation.

Development Priorities

The Development Priorities/ Objectives of Al Khadr within the four domains are:

- **Environment and Community Infrastructure**
 1. Expanding and developing the sewage network to include all neighborhoods of the town.
 2. Improving the quality of the solid waste service.

⁵ The Local Development Planning Guidance for Palestinian Cities and Municipalities was prepared in 2009 and then revised and updated in 2013. In 2017 it was revised and updated again based on previous planning experiences .

⁶ Source: Ministry of Local Government, Strategic Planning and Development Policy Paper for Palestinian Cities and Towns, 2013.

⁷ The Municipality of Al Khadr is one of the first municipalities to prepare a strategic plan. The municipality developed plans for the years 2009-2012 and 2013-2016.

⁸ CTP is funded by the United States Agency for International Development (USAID) and targets 55 municipalities in the West Bank, aimed at improving municipal fiscal sustainability, accountability, service delivery, and the legal and regulatory framework.

- **Local Economic Development**
 1. Promoting investments in small enterprises.
 2. Encouraging investment and partnership initiatives in the agricultural sector.
 3. Developing an attractive industrial environment for investments.
 4. Developing the marketing capacity of farmers in the town.
 5. Creating public recreational and touristic areas.
 6. Improving and developing the recreation and tourism sectors.
- **Social Development and Empowerment**
 1. Improving youth and sports services.
 2. Developing and improving facilities of existing schools.
 3. Increasing the space of lands allocated for the construction of schools.
 4. Improving the educational level in the town.
- **Management & Good Governance**
 1. Expanding and updating the physical plan.
 2. Improving the municipal institutional capacity and promoting the technical, administrative and financial capacities.

We look forward to working with our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community to ensure the vision of Al Khadr is achieved.

For more information please contact:

Name: Mr. Mohammad Issa

Job Title: CSC Officer/ SDIP Coordinator

Telephone: 0569907011

Email: am.2000am@live.com

3. مقدمة

يتزايد الاهتمام على المستويين الوطني والمحلي، بالتخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية كمنهج علمي وتشاركي في دراسة واقع التجمعات السكانية في فلسطين، ورسم الصورة المستقبلية لها، والذي بات يشكل تقليداً في قطاع الحكم المحلي.

وقد استفادت الهيئات المحلية الفلسطينية من تجاربها وخبراتها المتراكمة من عمليات التخطيط التنموي المحلي والتي انطلقت منذ العام 2009⁹، في إعداد وتطوير خطط تنموية محلية استجابة للتطورات والتغيرات الوطنية والمحلية من جهة، وإمكانياتها وقدراتها المختلفة من جهة أخرى، وذلك من أجل الارتقاء بواقع المجتمع المحلي من خلال التخطيط للمستقبل المبني على النمو والتوسع الطبيعي، والإمكانيات والقدرات، والاحتياجات والأولويات، آخذين بعين الاعتبار الاهتمام بالسياسات والخطط الوطنية والقطاعية المختلفة ذات العلاقة، وخاصة أجندة السياسات الوطنية "المواطن أولاً" والتي تؤكد في الأولوية الرابعة على الحكومة المستجيبة للمواطن، وبما فيها على مستوى الهيئات المحلية، من خلال الارتقاء بنوعية الخدمات المقدمة للمواطنين¹⁰.

أن الدروس والعبر المستفادة من تجارب وخبرات عملية التخطيط التنموي المحلي والمستخلصة من عمليات المراجعة والتقييم للخطط التنموية السابقة من حيث النجاحات والتطورات، والتحديات والتهديدات في تحقيق الأهداف التنموية والبرامج والمشاريع، تم أخذها بعين الاعتبار في إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية للأعوام 2018-2021.

في إطار السياقات تلك، جاء إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة الخضر للأعوام 2018-2021، والتي تم إنجاز مراحلها الثلاثة الأولى، وهي (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، إلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، كيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم).

نبتت الخطة التنموية المحلية لبلدة الخضر في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية من تشخيص وتحليل الواقع الملموس للمجالات التنموية من جهة، وفرص التطور والتقدم من جهة أخرى، وذلك في إطار التعبير عن تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، ضمن محددات أخذت خلال عملية التخطيط، وفي مقدمتها الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة.

تجدر الإشارة هنا بأن الخطة التنموية المحلية لبلدة الخضر أولت أهمية كبيرة للمشاركة الفعلية لقطاعات الشباب والمرأة وذوي الإعاقة، حيث تعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية في المجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية والعدالة في الوصول للخدمات وتقديمها. إن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات الثلاثة جزء لا يتجزأ من أولويات المجتمع المحلي، لعدد من الأسباب: أولها أن هذه القطاعات الثلاث تشكل نسبة لا تستهان بها من عدد السكان الفلسطيني. فالمجتمع الفلسطيني مجتمع فتي، ونسبة الشباب بين الأعمار 15-29 تبلغ 40% من نسبة السكان، أما نسبة النساء تبلغ 48% من نسبة السكان، ونسبة ذوي الإعاقة تبلغ 7% من نسبة السكان. ثانياً أن إشراك الشباب والمرأة وذوي الإعاقة في التخطيط المحلي يساهم في إثراء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر، وتطعيمها بأفكار ومقترحات جديدة مما يجعل عملية التخطيط شمولية ومستدامة وتشاركية أكثر، ويجعلها معبرة عن كل شرائح المجتمع. ثالثاً أن شرائح الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هم مواطنون لا يدخرون جهداً أو وقتاً أو مالاً في خدمة مدينتهم وبنائها والارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعياً أو أي صعيد آخر.

⁹ . مرت عملية تطوير دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية بثلاث مراحل، حيث تم إصدار دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي الأول في العام 2009، عن وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع جهات دولية داعمة، وتم إصدار الطبعة الثانية في العام 2011، والطبعة الثالثة المحدثه والمشار إليها ب دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية في العام 2017.

¹⁰ . لمزيد من المعلومات أنظر، مجلس الوزراء الفلسطيني، أجندة السياسات الوطنية "المواطن أولاً" للأعوام 2017-2022.

3.1 أهداف الخطة

تهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة الخضر إلى تحقيق الأهداف التالية: -

- تعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط المحلية التنموية والإقليمية والوطنية لما لذلك من أهمية في إنجاح الخطة التنموية المحلية، وإحداث التنمية المستدامة.
- الاستجابة للاحتياجات والأولويات التنموية بشكل مخطط له، وبعيدا عن العشوائية في العمل، وذلك ضمن رؤية وأهداف وبرامج وخطط عمل تنفيذية واضحة وقابلة للتنفيذ.
- ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدمات بالخطة التنموية المحلية.
- توطيد عملية التخطيط ومأسستها كأداة تنموية علمية في سياسات وقرارات وخطط البلدية.
- إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي ممثلا بأفراده ومؤسساته المختلفة من خلال توفير مساحات العمل المشتركة في التنمية المحلية.
- مراجعة وتحديث الرؤية التنموية لبلدة الخضر على ضوء التطورات والمتغيرات التي حدثت في السنوات الماضية، وعلى أساس إشراك المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في تطوير الإطار التنموي الذي يرسم صورة البلدة للسنوات القادمة.
- بلورة أهم الأهداف التنموية والناבעة/ المنبثقة من جوهر القضايا التنموية، من خلال تحديد التدخلات المختلفة المرتبطة بها والمنسجمة معها، والتي تتصف بالملموسية، والقابلة للتحقيق، والواقعية، والمحددة زمنيا.
- تطوير خطة تنفيذية تحتوي على البرامج والمشاريع والأنشطة التنموية المختلفة، ومنسجمة مع الأهداف التنموية، والتي تتصف بالواقعية، والأولية، وإمكانية تنفيذها، وتستجيب لاحتياجات المجتمع المحلي وتطلعاته ومن الممكن تنفيذها خلال عمر هذه الخطة (4 سنوات).
- تصميم خطة متابعة وتقييم مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف التنموية، وبما يضمن تتبع ومراجعة وتقييم النجاحات والتطورات المختلفة، والإخفاقات والتحديات الممكن أن تبرز في سياق تنفيذ الخطة التنموية خلال الأربع سنوات القادمة.

3.2 منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية

اعتمدت عملية إعداد الخطة التنموية المحلية في مراحلها المختلفة، على دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2017 والمقر من قبل وزارة الحكم المحلي وبالإضافة الى ما راكمته البلدية من خبرات وتجارب في قيادة وإدارة عملية التخطيط التنموي في إعداد وتطوير خططها التنموية السابقة.

وتركز منهجية التخطيط التنموي المحلي على اعتماد منهج الشراكة المجتمعية والشفافية والمساءلة في مختلف الخطوات، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب وذوي الإعاقة.

أن دليل التخطيط التنموي المحلي، والذي يتبنى منهج المشاركة والشفافية في مختلف مراحل عملية التخطيط التنموي المحلي، قد عكس ذلك في مكونات وخطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة وهي:

المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ وهي مرحلة التنظيم والتحليل.

المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ وهي مرحلة الإطار التنموي.

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ وهي مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.

المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ وهي مرحلة التنفيذ.

المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟ وهي مرحلة المتابعة والتقييم.



وقد تم تنفيذ الثلاثة مراحل الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية لبلدة الخضر للأعوام (2018-2021)، بينما المرحلة الرابعة والخامسة ستقوم البلدية على تنفيذهما من خلال اللجان المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها عدد من الخطوات والأنشطة والمخرجات المفترض الحصول عليها.

المجالات التنموية:

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي: البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد). وقد تم تناول المجالات التنموية في إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية ومتكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم تحديد أهم الاحتياجات والأولويات.

هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي 11:

اعتمدت بلدية الخضر هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي، وحيث أطلقت البلدية عملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح الأول المنعقد بتاريخ 23 / 12 / 2017 واستكملت تشكيل اللجان التنموية التي عملت كل منها في مجال تخصصها، وقد وفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال تنموي، وعملت اللجان حسب أدوارها ومسؤولياتها.

تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية

1. عدم توفر بعض الإحصائيات الدقيقة لدى البلدية أو المؤسسات العامة مما أدى إلى عمل مسح ميداني تطلب الكثير من الوقت لإنجازه
2. عدم وجود قاعدة بيانات محدثة للمجالات التنموية قيد الدراسة
3. تباين محتوى المعلومات التي تم رصدها من خلال المسوح الميدانية في بعض الحالات
4. صعوبة عقد لقاءات أعضاء اللجان فيما يتناسب مع أوقات الأعضاء
5. ضعف مستوى مشاركة بعض القطاعات المجتمعية مما ساهم في صعوبة تحديد الاحتياجات لهذه القطاعات

4. نبذة عن بلدة الخضر

الخصائص الجغرافية

تتناول هذه الدراسة بلدة الخضر في محافظة بيت لحم وهي ذات خصائص جغرافية واقتصادية واجتماعية ترتبط بشكل مباشر بالتخطيط التنموي للبلدة نلخصها في الفقرات التالية:

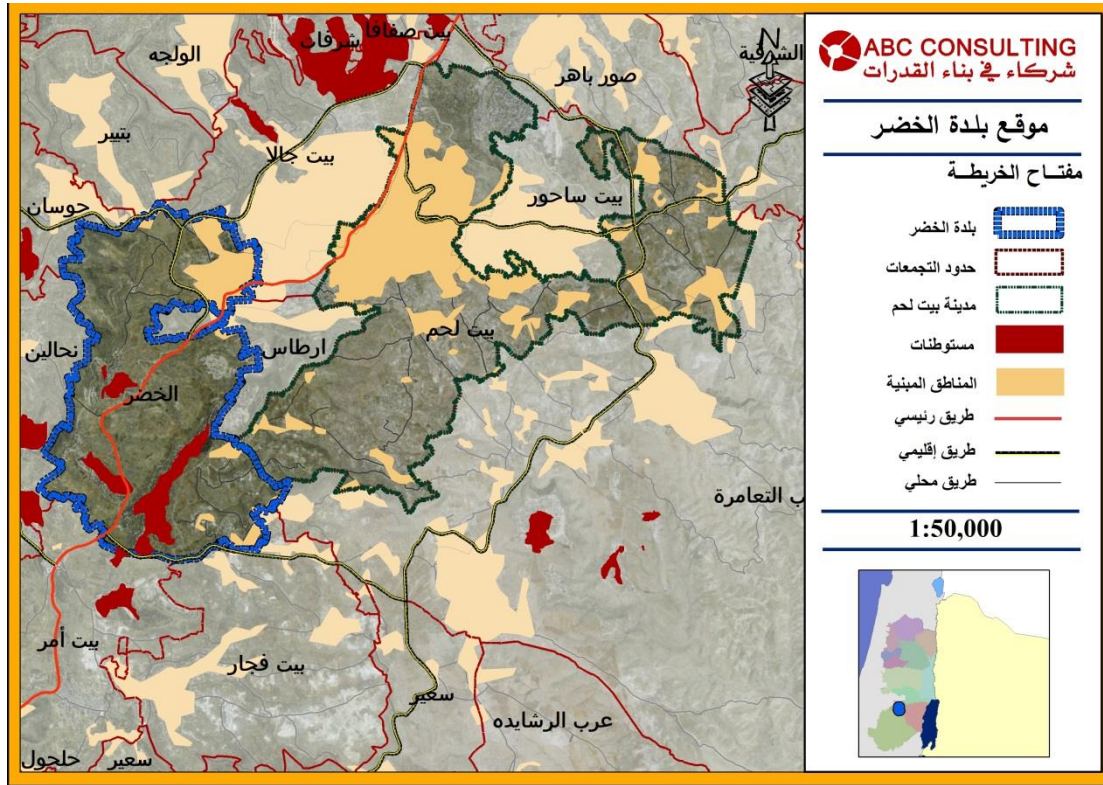
سبب التسمية: تعود سبب تسمية بلدة الخضر للمقام الموجود داخل الدير وهذا مقام الرجل الصالح الذي ورد ذكره في القرآن الكريم صاحب سيدنا موسى عليه السلام وهو كما يقال (سيدنا الخضر) ولهذا سميت البلد نسبة له. اكتسبت الخضر شهرتها من موقعها الجغرافي المتميز الذي يتوسط مدينتي القدس والخليل وهو البوابة الرئيسية لقرى الريف الغربي - قرى العرقوب (حوسان، وبتير، وادي فوكين، نحالين)

المساحة: تبلغ مساحة الخضر حوالي 22000 دونم تمر من بيت لحم وبيت جالا لغاية بيت أمر ومحاذية أراضي لبلدات حوسان ونحالين وبتير وواد رحال وجورة الشمعة.

التضاريس: تعتبر أراضي بلدة الخضر سهلية يتخللها سلسلة من الجبال والأودية العميقة.

المناخ: حار جاف صيفاً، بارد ماطر شتاء.

الشكل (1.1): خريطة موقع بلدة الخضر



الآثار: برك سليمان-الخراب حيث يوجد في مدينة الخضر أكثر من 17 خربة دمر معظمها، حيث لا يزال بعضها موجود كآثار صامدة كخربة عليا- خربة القصير-خربة مرقص وغيرها. البوابة-دير الخضر - مقام النبي دانيال-البوبرية وهي من أقدم مباني الخضر حيث يقام على ترميمها اليوم وتصبح مقراً للجمعية الأهلية الخيرية -صريح الشهيد سعيد العاص الذي استشهد بثورة عام 1936 ضد الانجليز في معركة واد الغويط التي وقعت على أراضي الخضر.

الخصائص الديموغرافية

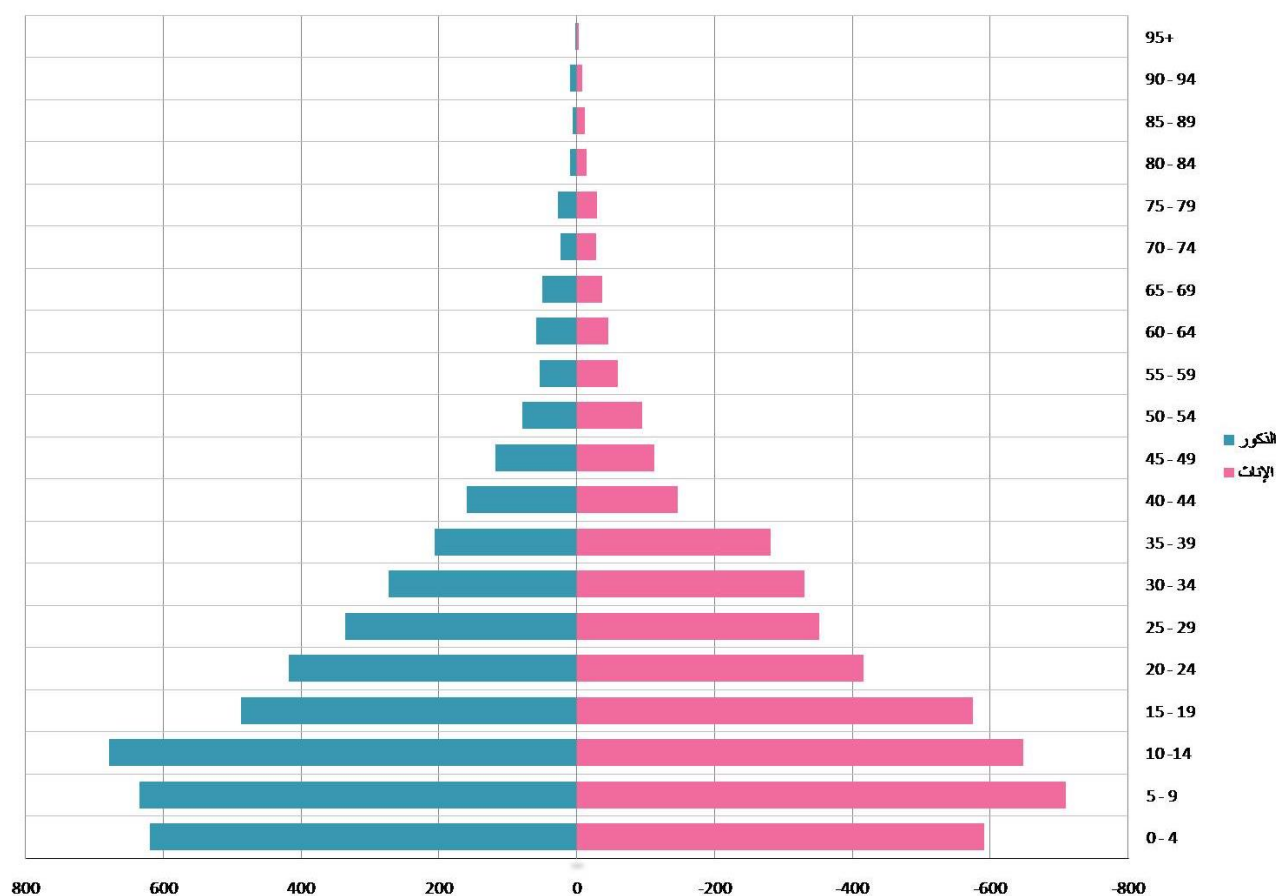
يعتقد أن أصول أهل البلدة تعود إلى قرية الولجة المجاورة حيث غادر مجموعة منهم القرية قبل عشرات السنين وسكنوا قرب دير الخضر وسموا باسمه.

بلغ عدد سكان بلدة الخضر عام 1931م حوالي 914 نسمة وبلغ عدد سكانها عام 1967م بعد الاحتلال وفق الإحصاء الصهيوني حوالي 2100 نسمة ارتفع إلى 4400 نسمة عام 1987م، والآن يبلغ عدد سكانها 11960 نسمة (حسب مركز الإحصاء الفلسطيني 2017)، ومن عائلات القرية: موسى، وصلاح، وغنيم، وعيسى، وصبيح، ودعدوع وغيرهم.

جدول (1.1) : توزيع السكان حسب الفئات العمرية لبلدة الخضر لعام 2017

تعداد سكان 2017				الفئة العمرية
إناث		ذكور		
نسبة	عدد	نسبة	عدد	
7.60	908	7.03	841	0 - 4
6.73	804	7.13	853	5 - 9
6.20	741	6.39	764	10 - 14
5.63	674	6.27	750	15 - 19
4.56	546	4.71	563	20 - 24
3.80	454	4.54	543	25 - 29
3.16	378	3.63	434	30 - 34
2.63	315	3.37	403	35 - 39
2.07	247	2.31	277	40 - 44
1.24	148	1.51	180	45 - 49
1.21	145	1.11	133	50 - 54
0.85	102	0.92	110	55 - 59
0.71	85	0.90	108	60 - 64
0.40	48	0.42	51	65 - 69
0.28	33	0.38	46	70 - 74
0.39	47	0.19	23	75 - 79
0.19	23	0.13	15	80 - 84
0.04	5	0.08	10	85 - 89
0.04	5	0.00	0	90 - 94
0.01	1	0.00	0	95+

الهرم السكاني لبلدة الخضر لعام 2017



أما بالنسبة للتوقع السكاني لعام 2021 فمن المتوقع أن يبلغ عدد السكان 12974 نسمة بمعدل نمو 2.69 %

جدول (1.2) عدد السكان المتوقع لبلدة الخضر حتى عام 2021

السنة	2018	2019	2020	2021
عدد السكان	12213	12467	12720	12974

تبلغ الكثافة السكانية في منطقة التخطيط 5.26 نسمة/دونم و الجدول التالي يبين ذلك .

جدول (1.3) عدد السكان والكثافة السكانية في بلدة الخضر لعام 2017

عدد السكان	عدد الوحدات السكنية	مساحة المنطقة المبنية	الكثافة السكانية	
			نسمة/دونم	وحدة سكنية/دونم
11960	1385	2275	5.26	8.6

أما فيما يتعلق بالأشخاص ذوي الإعاقة، فإن الإحصائيات الصادرة عن جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية تشير إلى وجود 125 شخصا من ذوي الإعاقة حسب التفصيل في جدول رقم (1.4) التالي:

جدول رقم (1.4): إحصائيات الأشخاص ذوي الإعاقة في بلدية الخضر¹²

الإعاقات الذهنية					الإعاقات الحركية				
حسب العمر		حسب الجنس		العدد	حسب العمر		حسب الجنس		العدد
بالغين	أطفال	إناث	ذكور		بالغين	أطفال	إناث	ذكور	
37	9	17	29	46	72	7	34	45	79

¹²المصدر: جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية

5. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية¹³

يتناول هذا المحور، ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية التي تم التوصل إليها في التقرير التشخيصي لبلدة الخضر والمعد في شهر آذار العام 2018.

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

يحوز مجال البيئة والبنى التحتية على مكانة هامة لدى المجتمع المحلي، إذ لا يزال يشكل واحداً من الاحتياجات المجتمعية الرئيسية، والواقع أيضاً في صلب العمل البلدي وضمن اختصاصاته وصلاحياته كما ينص على ذلك قانون الهيئات المحلية، وذلك في ظل النمو السكاني والتوسع العمراني والتطور الاجتماعي والاقتصادي الذي تشهده البلدة.

1.1 قطاع الطاقة والاتصالات:

تدير شركة كهرباء محافظة القدس شبكة الكهرباء في بلدة الخضر والتي أنشأت منذ عام 1972م، ويحصر دور البلدية في إنارة الشوارع وتوفير مواد الصيانة وقطع الغيار من أجل استكمال عمليات الصيانة. تغطي شبكة الكهرباء 99% من المواطنين وهي نسبة جيدة جداً، ولكن تعاني البلدية من إقبال شبكة الكهرباء من المناطق C والمناطق القريبة من المستوطنات. كما يوجد بعض من أجزاء الشبكة قديمة، إذ ترتفع نسبة الفاقد في الشبكة وتصل إلى 18%، مما يستوجب إعادة تأهيل بعض أجزاء الشبكة وصيانتها لتقليل نسبة الفاقد وزيادة فعاليتها. يستخدم جزء كبير من سكان البلدة الحمامات الشمسية لتسخين المياه الأمر الذي يعد نوع من أنواع الطاقة البديلة والذي يخفف من استهلاك الكهرباء.

أما فيما يتعلق بخدمة الاتصالات والهواتف الأرضية والإنترنت، فشركات الهاتف – والتي تعمل من خلال مقسم آلي داخل البلدة – تغطي 70% من منازل المواطنين في البلدة، وتبلغ نسبة المشتركين في خدمات الإنترنت 80% من سكان البلدة. كما أن الشبكات الفلسطينية – جوال ووطنية – توفر خدمة الاتصال الخليوي/ الموبايل عن طريق تغطية كامل المنطقة بأبراج الاتصال التابعة لها.

المؤثرات الإيجابية	1. اعتماد معظم السكان على الحمامات الشمسية لتسخين المياه
	2. وجود شبكتي كهرباء واتصالات تغطي معظم أنحاء البلدة.
	3. وجود إنارة للطرق في معظم مناطق البلدة .
المؤثرات السلبية	1. عدم وصول شبكة الكهرباء إلى المناطق المحاذية للجدار.
	2. شبكة الكهرباء قديمة وبحاجة إلى التأهيل.
	3. عدم تعاون شركة الكهرباء مع البلدية في صيانة وحدات الإنارة.

¹³ . بلدية الخضر وثيقة التقرير التشخيصي للعام 2017.

1.2 قطاع الطرق والمواصلات:

تغطي شبكة الطرق معظم أرجاء البلدة، ويبلغ طولها حوالي 18 كم من الطرق، ومن الجدير بالذكر أن طول الطرق الرئيسية يبلغ 6 كم وهي طرق، والباقي طرق فرعية. وتبلغ نسبة الطرق المعبدة من الشبكة 70%، لكن معظمها بحالة سيئة ومليء بالحفر حيث أن شوارع البلدة لم تعبد أو يعاد تأهيلها منذ العام 2000م أي منذ إتمام "مشروع بيت لحم 2000"، وقد ازدادت حالة الشوارع سوءاً منذ بدء البلدية بمشروع إعادة تأهيل شبكة المياه. كما أن الطرق تفتقر إلى العناصر التكميلية من أرصفة وشواخص مرورية وغيرها، خاصة في البلدة القديمة التي تعاني شوارعها من قلة العروض. الأمر الذي يستدعي البلدية إلى ضرورة إعادة تأهيل الشوارع وصيانتها خاصة بعد الانتهاء من مشروع تأهيل شبكة المياه. وإضافة العناصر التكميلية اللازمة للضرورة للشوارع، بالإضافة إلى شق المزيد من الطرق لتمكين الوصول إلى جميع مناطق البلدة. وتمتلك البلدة ثلاث مداخل، اثنان منهما بحاجة إلى صيانة (وهما المدخلين الجنوبي والغربي) أما المدخل الشرقي فهو بحالة جيدة. وتتميز بلدة الخضر بموقعها الجغرافي الذي أدى إلى مرور العديد من الشوارع الرئيسية المهمة بها أهمها شارع القدي – الخليل والذي يربط بين المدينتين. بالإضافة إلى شارع البالوع، وشارع البوابة الجامع، وشارع السهل، وكلها شوارع تربط البلدة بمحيطها.

أما فيما يتعلق بالمواصلات فتمتلك البلدة خط سير فيس داخلي يتكون من 13 مركبة تخدم المواطنين للوصول إلى مدينة بيت لحم لتلبية احتياجاتهم. بالإضافة إلى وجود مكتب تكسي خاص للطلبات الداخلية يخدم سكان البلدة.

1. وجود مخطط هيكلي مصادق عليه يمثل مرجعية تنظيمية لشق الطرق 2. وجود مخصص سنوي من قبل صندوق البلديات من أجل شق وتأهيل وتعبيد طرق جديدة. 3. شبكة مواصلات جيدة.	المؤثرات الإيجابية
1. ضعف شبكة الطرق وحاجتها إلى التأهيل. 2. التعدي على حرم الطريق. 3. عدم وجود شاخصات مرورية على الطرق.	المؤثرات السلبية

1.3 قطاع الصحة العامة والبيئة:

تعاني بلدة الخضر من تلوث بيئي ناتج من تراكم النفايات الصلبة، إذ تقتقر البلدية إلى الإدارة الجيدة لنظام جمع النفايات، بالإضافة إلى ضعف الوعي الصحي بأهمية الحفاظ على البيئة وتحمل المسؤولية الجماعية فيما يخص الحفاظ على نظافة البلدة. كما أنه يوجد ضعف ملحوظ فيما يتعلق بمكافحة الحشرات والحيوانات الضالة، بالإضافة إلى عدم وجود حملات تطوعية للحفاظ على البيئة، الأمر الذي يستدعي من البلدية أن تقوم بعمل حملات وعي بيئي ونشاطات بيئية مختلفة تشجع المواطنين على المشاركة بالحفاظ على البيئة والنظافة العامة للبلدة. بالإضافة إلى القيام بحملات تشجير تزيد من جمال البلدة وتحافظ على البيئة، وإنشاء حدائق عامة تكون متنفس لأهل البلدة وتزيد من نسبة المساحات الخضراء في البلدة، خاصة مع عدم وجود أي حديقة أو متنزه في البلدة.

أدى وجود شبكة الصرف الصحي التي تخدم البلدة إلى استغناء جزء كبير من سكان البلدة الذين وصلتهم الخدمة عن الحفر الامتصاصية التي كانت تؤثر على البيئة بشكل سيئ وكبير، مما خفف الضرر اللاحق في البيئة العامة للبلدة. لا يوجد في البلدة مسلخ مرخص، ولا نظام مراقبة على الملاحم ومحلات بيع الدواجن، الأمر الذي يشكل خطر بيع أطعمة لا تطابق الشروط الصحية. مما يستدعي البلدية لفرض رقابة صارمة على محلات اللحوم والدواجن خاصة والأغذية بشكل عام.

1. وجود أشجار ونباتات وغطاء أخضر في بعض مناطق البلدة مما يحد من تلوث البيئة 2. توفر شبكة صرف صحي تغطي قسم كبير من المناطق المأهولة في البلدة مما يقلل من تلوث البيئة	المؤثرات الإيجابية
1. ضعف فعالية نظام الرقابة البيئية وعمليات جمع ومعالجة النفايات الصلبة. 2. ضعف برامج التوعية والتثقيف الصحي للمواطن 3. عدم وجود معدات خاصة في البلدية من أجل مكافحة الحشرات والكلاب الضالة.	المؤثرات السلبية

1.4 قطاع المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار:

تقوم سلطة المياه والمجاري ببيت لحم بتزويد سكان بلدة الخضر بالمياه عبر شبكة المياه العامة منذ عام 1976، وتصل نسبة الوحدات السكنية الموصولة بشبكة المياه العامة إلى 95%، إذ يبلغ طول الشبكة 5 كم من الخطوط الرئيسية تغطي 90% من مناطق البلدة. وتعتمد باقي الوحدات السكنية على آبار جمع مياه الأمطار ومياه الينابيع. واستناداً إلى تقديرات سلطة المياه والمجاري، يبلغ معدل استهلاك المياه للفرد حوالي 82 لتر في اليوم، بينما معدل تزويد المياه يبلغ 139 لتر للفرد في اليوم، مما يظهر وجود نسبة فاقد عالية في الشبكة تصل إلى أكثر من 35%، مما يتسبب في أزمة مياه للبلدة بسبب الفاقد العالي بالإضافة إلى شح مصادر المياه في المنطقة بشكل عام بسبب استيلاء الاحتلال الإسرائيلي على جميع مصادر المياه وتحكمه بها. يعود سبب الفاقد العالي بشبكة المياه إلى قدم الشبكة وتهاكها، بالإضافة إلى قدم خزان المياه الوحيد الموجود في البلدة. مما يستدعي إلى ضرورة صيانة الخزان والشبكة وإعادة تأهيلهما.

أما فيما يتعلق بالصرف الصحي، فيوجد شبكة صرف صحي تم إنشاؤها ما بين 1999-2003 تخدم حوالي 60% من البلدة، يبلغ طولها 6 كم، حيث تنتهي الشبكة بالاتصال بشبكة الصرف الصحي الخاصة بمدينة الدوحة والتي تتصل بمحطة ضخ بئر عونة والتي تضخ المياه العادمة إلى شبكة الصرف الصحي الخاصة بالقدس الغربية، وتديرها سلطة المياه والمجاري ببيت لحم. أما باقي البلدة فتستخدم الحفر الامتصاصية لتصريف المياه العادمة فيها، والتي يتم تفريغها بواسطة صهاريج النضح، ومن ثم يتم التخلص منها في مناطق مفتوحة دون مراعاة للبيئة. وهنا تجدر الإشارة إلى أنه لا يتم معالجة المياه العادمة الناتجة سواء عند المصدر أو عند مواقع التخلص، مما يشكل خطراً على البيئة والصحة العامة. ويجدر بالذكر بأن المياه العادمة في الحفر الامتصاصية قد لوثت بالفعل مياه نبع صالح مما جعل مياهه غير صالحة للاستخدام المنزلي. لذلك يجب توسيع شبكة الصرف الصحي لتشمل كل البلدة بالتالي التوقف عن استخدام الحفر الامتصاصية، وإنشاء محطة تنقية للمياه العادمة لإعادة تدوير المياه العادمة واستخدامها في أغراض الري والزراعة مما يحل جزء من مشكلة شح المياه، بالإضافة إلى الحفاظ على البيئة من خطر التلوث. أما فيما يتعلق بتصريف مياه الأمطار، فتحتاج البلدة إلى إنشاء نظام تصريف لمياه الأمطار.

1. تغطية شبكة المياه لمعظم أحياء البلدة. 2. وجود خدمة الصرف الصحي لأكثر من نصف البلدة 3. شبكة الصرف الصحي المنشئة جزئياً ساهمت في حماية البيئة وتخفيف التكلفة المادية على بعض المواطنين.	المؤثرات الإيجابية
1. قدم شبكة المياه وضعف بنيتها التحتية 2. عدم تغطية شبكات الصرف الصحي لباقي أجزاء البلدة. 3. التكلفة العالية للتخلص من مياه الصرف الصحي للمناطق غير الموصولة بالشبكة.	المؤثرات السلبية

1.5 قطاع النفايات الصلبة:

يقوم المجلس المركزي المشترك للخدمات والتخطيط والتطوير ببيت لحم بإدارة النفايات الصلبة، حيث يتم جمع النفايات الناتجة عن المنازل والمؤسسات المحلات التجارية في أكياس بلاستيكية، ومن ثم يتم نقلها إلى حاويات موزعة في أحياء البلدة، حيث يوجد في البلدة 180 حاوية، ثم يتم نقلها بواسطة سيارة النفايات إلى مكب نفايات المنية. وتجدر الإشارة إلى أنه لا يتم الفصل بين النفايات المنزلية والطبية والصناعية بل يتم جمعها معاً وحرقها أو دفنها مما قد يسبب خطر انبعاث الغازات السامة.

تعتبر عملية إدارة وجمع النفايات مكلفة، لذلك تم فرض رسوم شهرية على المنفعين من خدمة الجمع، ولكن وبالرغم من عملية جباية هذه الرسوم إلا أنها تعتبر غير كافية لإدارة جيدة للنفايات الصلبة. حيث تحتاج البلدة إلى مزيد من حاويات النفايات بالإضافة إلى سيارة خاصة بالبلدية لجمع النفايات.

المؤثرات الإيجابية	1. شمولية عملية جمع النفايات لجميع منازل البلدة 2. توفير حاويات ذات الحجم الصغير للعديد من المنازل 3. توفير سيارة لجمع النفايات خاصة للبلدة من قبل مجلس الخدمات
المؤثرات السلبية	1. عدم انتظام عملية جمع النفايات مما يؤدي إلى تراكم النفايات في بعض المناطق 2. عدم كفاية الحاويات المستخدمة. 3. عدم وجود سيارة جمع نفايات خاصة بالبلدية.

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال البيئة والبنية التحتية لبلدة الخضر وما ينبثق عنها من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا البيئة والبنية التحتية وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها آثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة الخضر، فضعف البنية التحتية للطرق ومداخل البلدة يؤثر بشكل كبير على حرية المرأة في البلدة والانتقال لخارجها، حيث أنه يؤثر على سهولة وسلاسة حركتها للمشاركة في النشاطات المجتمعية في المدينة أو الوصول إلى أماكن عملها، وبالتأكيد فإن هذا الأثر السلبي ينطبق على حرية وسهولة حركة الأطفال أثناء انتقالهم من وإلى المدارس صباحاً ومساءً، وعلى الأشخاص ذوي الإعاقة في حرية الحركة وإمكانيات اندماجهم في المجتمع.

وفي مجال المياه والصرف الصحي لا يختلف الحال في تأثيره على المرأة ونشاطها المنزلي إذا ما استمرت المعاناة من ضعف شبكات المياه وحاجتها المستمرة للصيانة والتوسعة الذي يؤدي إلى عدم توفر المياه بشكل كافٍ، حيث أن نقص المياه يصعب من مهمة المرأة في مزاولة أعمالها المنزلية ونظافة المنزل. وكذلك يؤثر على الأطفال من ناحية الحاجة للمياه بشكل مستمر للاستحمام والنظافة، وكذلك عدم وجود شبكات صرف صحي وانتشار للحفر الامتصاصية قد يؤدي إلى تلوث المياه والآبار مما سيكون له انعكاسات صحية سلبية على جميع المواطنين بما فيهم النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة.

وكذلك عدم تغطية خدمة النفايات الصلبة لكافة المناطق في البلدة يؤثر على مستوى الصحة والسلامة العامة لكافة شرائح المجتمع وخاصة الأطفال الذي يلعبون في أماكن مختلفة قد يكون بها تكس للنفائات وانتشار للقوارض والذباب، وغني عن القول إن البيئة المحيطة يتوجب أن تكون ضمن الحدود الدنيا من النظافة وليست فقط داخل المنازل.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

أخذ الاهتمام بدور الهيئة المحلية يتزايد في تنمية الاقتصاد المحلي من خلال دورها في تعزيز بيئة مشجعة وداعمة للتنمية الاقتصادية المحلية، لما يوفره ذلك من فرص عمل في المجتمع المحلي، ودعم وتحفيز للمبادرات الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة، وجذب للاستثمارات والشراكات مع القطاعات المختلفة (العام، الخاص، الأهلي). يشمل المجال الاقتصادي في بلدة الخضر كل من العمالة والتوظيف، وقطاع الزراعة، وقطاع الترفيه والسياحة، والتجارة والصناعة والخدمات المساندة. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الرقمية والوصفية المختلفة في كل منهما، على النحو التالي:

2.1 العمالة والتوظيف:

تتنوع القطاعات التي يعمل بها أهالي بلدة الخضر، حيث يعمل غالبية المواطنين في القطاع الزراعي بما نسبته 35% من عدد القوى العاملة، بالإضافة إلى العمل داخل الخط الأخضر بنسبة 30%، أما النسبة المتبقية فتتوزع ما بين الوظائف في القطاعين العام والخاص والأعمال الخاصة، تعاني البلدة كباقي البلدات والمدن الفلسطينية من نسب البطالة المرتفعة بسبب ركود الاقتصاد الفلسطيني وقلة فرص التوظيف والتشغيل، إذ تبلغ نسبة البطالة 20% من كلا الجنسين، وترتفع البطالة عند الإناث أكثر من الذكور. وعلى الرغم من محاولة توجه بعض الشباب إلى إنشاء مشاريعهم الخاصة، إلا أنهم يواجهون صعوبات عديدة من حيث الدعم والتمويل، بالإضافة إلى صعوبة الأسواق بسبب ضعف القوة الشرائية للمواطنين. الأمر الذي يتطلب وضع سياسات تسهيلات ودعم للمشاريع الصغيرة والمتوسطة تساعد الشباب في البدء بحياتهم المهنية. بالإضافة إلى تشجيع الشباب للتوجه إلى التعليم المهني.

تجدر الإشارة إلى أهمية دعم القطاع الزراعي في بلدة الخضر بصفته القطاع الذي يعمل به غالبية القوى العاملة؛ مما يجعله فرصة استثمارية يمكنها أن تقوي الاقتصاد المحلي للبلدة، وتزيد من جذب القوى العاملة لهذا القطاع.

المؤثرات الإيجابية	1. توفر الموارد البشرية المؤهلة والمتعلمة والشابة (العمال المهرة الفنيين والأكاديميين) 2. وجود قطاع زراعي وتجاري يوفر بعض فرص العمل ويساهم في تخفيف حدة البطالة. 3. توفر رأس المال غير العامل والذي من الممكن إعادة استثماره في البلدة.
المؤثرات السلبية	1. قلة فرص التوظيف والتشغيل نتيجة وجود ركود بالاقتصاد الفلسطيني بصفة عامة. 2. ضعف تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة. 3. ضعف مخرجات التعليم بما يترافق مع توجهات سوق العمل الفلسطيني.

2.2 قطاع الزراعة:

تمتاز بلدة الخضر بأراضيها الزراعية الواسعة، إذ تمتلك البلدة أراضي سهلية تتخللها سلسلة من الجبال والأودية العميقة، وتبلغ مساحة الأراضي الزراعية 1000 دونم، 2% منها تقعا ضمن حدود المخطط الهيكلي. تمتاز البلدة بزراعة العنب والتين واللوزيات والزيتون، إذ يعتمد المزارعين على الزراعة البعلية أكثر من المروية بسبب شح مصادر المياه في المنطقة. ويعمل 35% من القوى العاملة في قطاع الزراعة إما بصفة دائمة أو بشكل جزئي وكعمل إضافي بجاني الوظيفة.

يعاني القطاع الزراعي من قلة المياه المخصصة للري على الرغم من وجود العديد من الأودية، مما يتطلب من البلدية إنشاء نظام ري حديث يوفر مياه للمزروعات في ظل شح مصادر المياه في المنطقة بشكل عام. ويمكن الاعتماد على العديد من الموارد المتوفرة من ينابيع وأودية وآبار بالإضافة إلى برك سليمان والتي كانت تستخدم لتجميع المياه للري في الماضي.

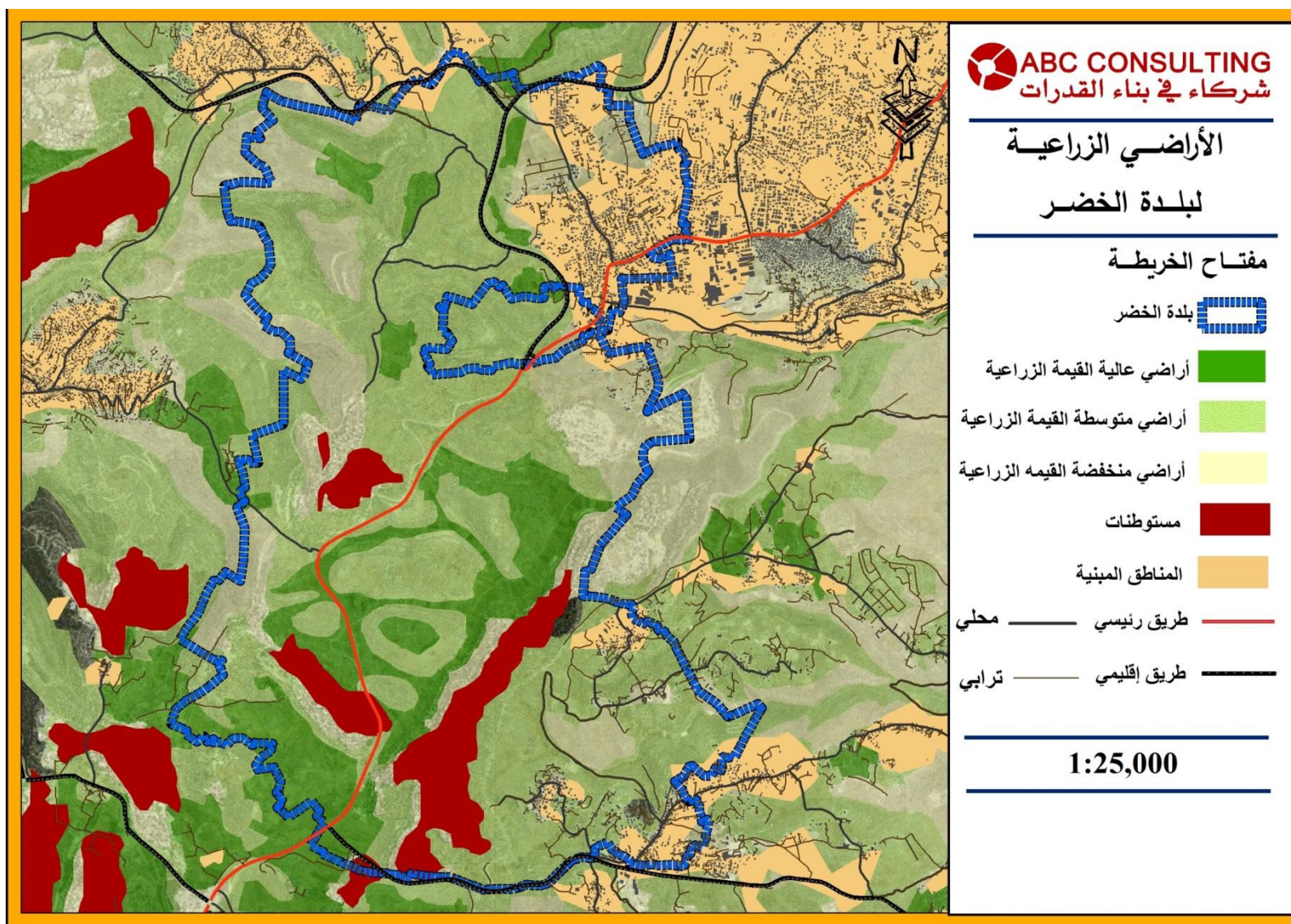
كما يعاني قطاع الزراعة من ضعف الدعم الرسمي له، حيث تتوفر الفرصة لاستصلاح العديد من الأراضي الواسعة في البلدة، ولكن المواطنين يحملون تكلفة استصلاحها على عاتقهم، ولا يحظون بالدعم الكافي. مما يتطلب زيادة فعالية ودور الجمعية الزراعية القائمة في البلدة، بالإضافة لتقديم مساعدات ودعم لاستصلاح الأراضي الزراعية وتقديم الأسمدة والشتلات.

وأكبر تهديد يواجه القطاع الزراعي هو تهديد المصادرة من قبل الاحتلال الإسرائيلي، حيث قام الاحتلال بمصادرة جزء كبير من أراضي البلدة وبنى بؤر استيطانية تشكل خطر على سلامة المواطنين، بالإضافة إلى الاعتداءات المتكررة من قبل المستوطنين على أهالي البلدة والمزارعين وتدمير محاصيلهم.

أما فيما يتعلق بالثروة الحيوانية، فهي محدودة ولا تحظى بالاهتمام من قبل المواطنين. إذ يبلغ عدد رؤوس الماشية 250 رأس فقط، بالإضافة إلى بعض المزارع الصغيرة للدواجن واللاحم والبيض.

المؤثرات الإيجابية	1. وجود مساحات من الأراضي بحاجة إلى الاستصلاح. 2. وجود مؤسسات تستهدف البلدة ومخصصة في استصلاح الأراضي الزراعية. 3. تميز الخضر بالمحاصيل الزراعية (العنب)
المؤثرات السلبية	1. عدم الاهتمام بالقطاع الزراعي 2. عدم استصلاح المزيد من الأراضي الزراعية على الرغم من امتلاك البلدة لمساحة جيدة قابلة للاستصلاح. 3. قلة المياه المتوفرة للقطاع الزراعي على الرغم من وجود العديد من الينابيع التابعة للبلدة. 4. ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق الزراعية

الشكل (1.2): خريطة الأراضي الزراعية لبلدة الخضر



2.3 قطاع السياحة والآثار/ الترفيه:

تتميز بلدة الخضر بموقعها الجغرافي المميز الذي يتوسط مدينتي القدس والخليل، وهو البوابة الرئيسية لقرى الريف الغربي-قرى العرقوب (حوسان، بتير، وادي فوكين، نحالين). كما تمتاز البلدة بكونها موقعاً سياحياً لما تحتويه من آثار ومواقع سياحية، حيث يوجد في البلدة أكثر من 17 خربة، دمر بعضها فيما لا يزال البعض الآخر قائماً كآثار خربة عليا، خربة القصير، خربة مرقص، خربة شوحلة وغيرها، بالإضافة لوجود دير الخضر (أو دير القديس جورج) والذي يعد أهم معلم في البلدة وقد سميت نسبةً له. ومن المواقع السياحية المهمة الأخرى الموجودة في البلدة هي برك سليمان والتي تعد إرث حضاري وثقافي مهم فضلاً عن كونها جزءاً من النظام المائي الذي استخدم لتزود بالمياه عبر السنين. ويوجد بالقرب من البرك قلعة مراد أو قلعة البرك والتي بنيت في العهد الإسلامي لأغراض الحماية. كما تحتوي البلدة أيضاً على بوابة الخضر والتي تجسد التأخي الإسلامي المسيحي، بالإضافة إلى حديقة البويريه وهي بناء قديم كان يستخدم للاستراحة من قبل المسافرين والتجار وقد تم إعادة تأهيله وأصبح يستخدم كمركز للجمعية الأهلية. بالإضافة إلى ذلك يوجد المعالم أثرية أخرى في البلدة كمقام دانيال وصريح الشهيد سعيد العاص والذي استشهد بثورة 1936 ضد الإنجليز في معركة وادي الغويط التي وقعت على أراضي الخضر.

وعلى الرغم من كل تلك المواقع الأثرية المميزة التي تمتلكها البلدة، إلا أنها لا تحظى بالاهتمام السياحي كما يجب، إذ أن هناك بعض من هذه المواقع التي لم يتم ترميمها بعد ولا تأهيلها سياحياً لتصبح جاذبة للسياح. لذلك يجب على البلدية الاهتمام بهذه المواقع وتأهيلها وتطوير البنية التحتية لها للتناسب مع قدوم الزوار، خاصة وأن البلدية عضو في مجلس السياحة لتطوير بيت لحم، كما أن الاهتمام بتطوير القطاع السياحي وإنعاشه سيحقق للبلدة والأهالي مصدر اقتصادي مهم يخلق فرص عمل جديدة ويعود بدخل على البلدة.

1. وجود العديد من المواقع السياحية والأثرية في البلدة. 2. قرب البلدة من مركز مدينة بيت لحم حيث تعتبر مدينة سياحية مما يسهل حركة السياح. 3. وجود بنية تحتية جيدة في هذه المواقع مما يسهل عملية الوصول إليها.	المؤثرات الإيجابية
1. عدم ترميم الغالبية العظمى من تلك المواقع السياحية. 2. ضعف الترويج لهذه المواقع الأثرية والسياحية. 3. عدم وجود مؤسسات ناشطة في مجال السياحة	المؤثرات السلبية

2.4 قطاع الصناعة والتجارة والخدمات:

تضم بلدة الخضر عدد من المشاريع الاقتصادية موزعة بين مشاريع صغيرة كالورش الحرفية، والمشاريع المتوسطة، وأخرى كبيرة، كمناشير الحجر والرخام، ومصانع الطوب والبلاط وغيرها من المشاريع المنتشرة في البلدة. توفر هذه المشاريع بعض من فرص العمل للشباب ولأهالي البلدة، ولكنها لا تشكل قطاعاً واسعاً إذا ما قورنت مع قطاع الزراعة مثلاً. حيث يحتاج قطاع الحرف والصناعة إلى تطوير بنيته التحتية وتعزيز البيئة الاستثمارية لتشجيع رجال الأعمال وأصحاب رؤوس الأموال من خلال إنشاء منطقة صناعية مزودة ببنية تحتية مناسبة من شبكة طرق وخدمات مياه وكهرباء وغيرها، بالإضافة إلى تطوير الخدمات المرافقة مثل البنوك ومؤسسات القروض ودعم المشاريع الصغيرة والاستشارات وغيرها من الأمور.

كما يوجد في البلدة حوالي 70 محل تجاري في مختلف القطاعات التجارية المواد التموينية والملابس ومواد البناء وغيرها، تخدم أهالي البلدة وتوفر احتياجاتهم المختلفة

1. اهتمام البلدية بخلق بيئة استثمارية على مستوى البلدة. 2. البلدية تعمل مع بعض المؤسسات على توفير القروض الصغيرة للمواطنين وبدون فوائد. 3. توفر البلدية العديد من الخدمات الحيوية للمواطنين.	المؤثرات الإيجابية
1. عدم وجود منطقة صناعية حرفية مما يتسبب بالانتشار العشوائي للأنشطة الصناعية والحرفية ضمن الأحياء السكنية في البلدة. 2. اعتماد أغلب المشاريع التجارية والصناعية على قروض البنوك مما يزيد من الأعباء المالية. 3. ضعف في البنية التحتية والمرافق العامة.	المؤثرات السلبية

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة الخضر وما ينبثق عنها من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا تنمية الاقتصاد المحلي وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها آثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة الخضر

، فعدم استغلال الأراضي الزراعية سيكون له بالغ الأثر على ازدياد نسبة البطالة وتفشيها في البلدة، ومن الممكن أن يكون لها تأثيرها على عزوف البعض عن أعمال الزراعة لعدم جدواها الاقتصادية، وينطبق هذا على حال الشباب والنساء في البلدة وكذلك من يعمل في القطاع الزراعي من أصحاب الإعاقات. كذلك الحال في ضعف الاستثمار في القطاع السياحي والترفيهي وعدم تنظيم القطاع التجاري وضعف المشاريع التجارية وعشوائية المنشآت الصناعية والحرفية سيؤثر بالسلب حتماً على عزوف الشباب والمرأة عن المشاركة في مجالات العمل أو الاستثمار في المجالات الحرفية والصناعية مما سيشكل إضافة سلبية لنقص فرص العمل للخريجين الجدد والشباب بصفة عامة، كما سيعمق من الآثار السلبية على أصحاب الإعاقات والمرأة في المجتمع.

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

يعد مجال التنمية الاجتماعية واحداً من المجالات التنموية التي تساهم الهيئة المحلية بالاستجابة لها وتطويرها الى جانب الوزارات والمؤسسات الأخرى ذات الاختصاص، وذلك لما تشكله من أولوية من أولويات المجتمع المحلي، وخاصة فيما يتعلق بقطاعي الصحة والتعليم، وإلى جانب القطاعات الأخرى، مثل المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، والثقافة والتراث، والتي تشكل في تفاعلها جوهر التنمية الاجتماعية.

يشمل المجال الاجتماعي في الخضر قطاع الخدمات الاجتماعية، وقطاعات التعليم، والصحة والحماية الاجتماعية والتمكين، وقطاعات الثقافة والتراث، والشباب والرياضة، والسكن. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وباعتماد على المؤشرات الرقمية والوصفية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

3.1 الخدمات الاجتماعية:

يعاني الأيتام، الفقراء، وكبار السن من عدم وجود مؤسسات متخصصة تعني بهم وتلتفت لشؤونهم، ولكن هناك تبرعات وصدقات من أهالي البلدة تساعدهم كثيراً في تلبية احتياجاتهم وهناك مبادرات وحملات شبابية متخصصة لجمع التبرعات المادية والعينية مثل مبادرة "ملتمين على الخير" وأيضاً "أنا وأنت على الخير" حيث تقوم بمساعدة هذه الفئات بشكل كبير.

المؤثرات الإيجابية	1. وجود مبادرات وحملات شبابية لمساعدة الأسر الفقيرة والأيتام والمسنين.
المؤثرات السلبية	1. عدم وجود مؤسسات تعنى بالأسر الفقيرة والأيتام وكبار السن.

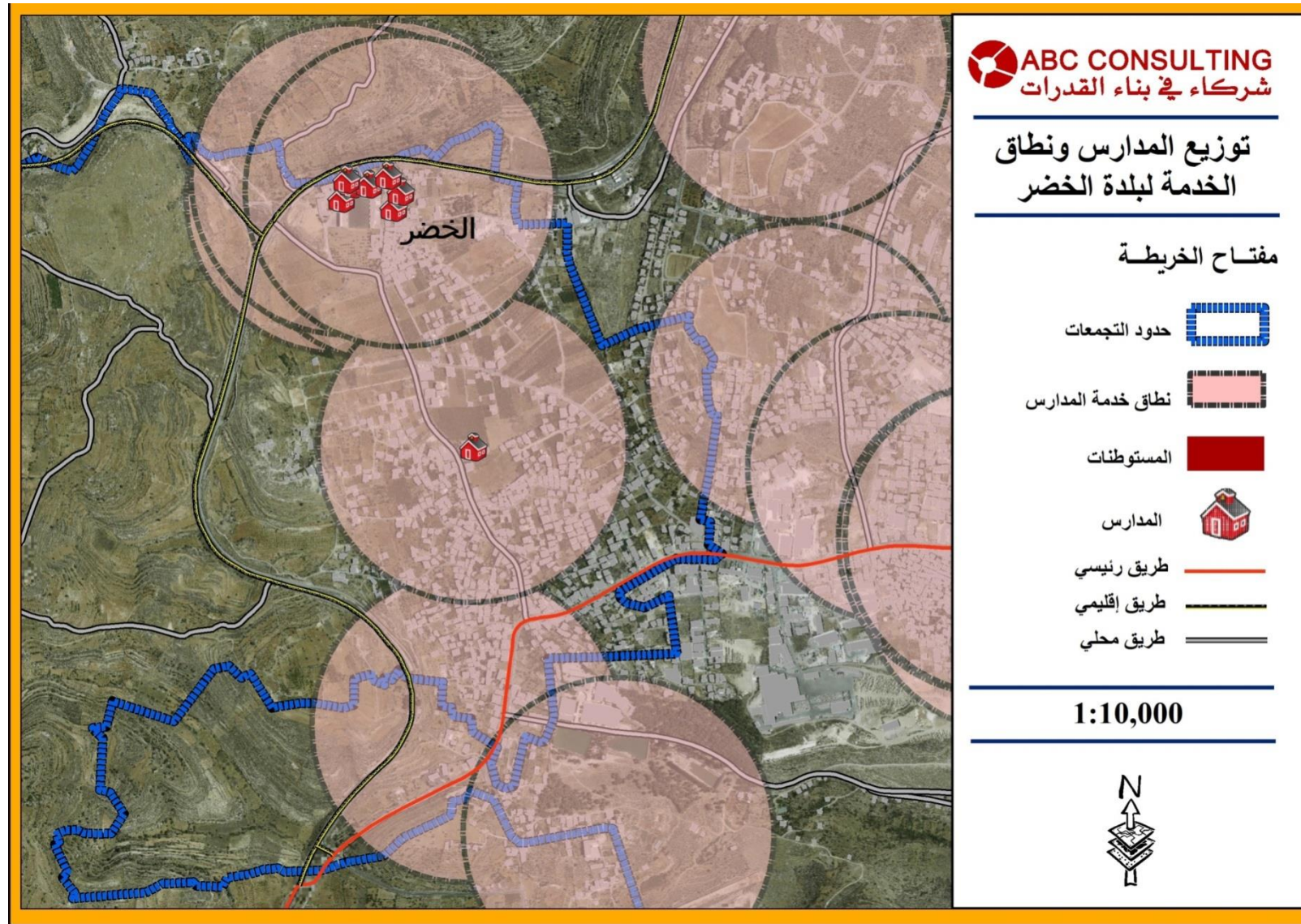
3.2 قطاع التعليم:

يوجد في بلدة الخضر سبعة مدارس حكومية، أربعة للذكور وثلاثة للإناث، يتم إدارتها من قبل وزارة التربية والتعليم العالي الفلسطينية، ويوجد مدرسة خاصة واحدة وهي مختلطة. وتعاني مدارس البلدة من اكتظاظ الطلاب في الغرف الصفية، وصغر حجم الملاعب والساحات والمرافق التعليمية. كما يوجد مدرسة (مدرسة قاهرة الجدار الأساسية للذكور) قريبة من الشارع الالتفافي ونقاط التماس مع المستوطنات الأمر الذي يشكل تهديداً على سلامة وأمان الطلبة الذين يرتادون تلك المدرسة.

تحتاج المدارس إلى بعض أعمال التأهيل والصيانة للتناسب مع أعداد الطلاب المنتسبين لها، كما أن إحدى المدارس تقع في مبنى مستأجر الأمر الذي يتطلب الحصول على تمويل وبناء مبنى خاص بالمدرسة للتخفيف من أعباء الإيجار. رغم قرب المدارس من التجمعات السكنية، إلا أنها تتركز في المنطقة الشمالية من البلدة، مما يجعل طلاب المناطق الأخرى وخاصة المنطقة الجنوبية بالسير لمسافات طويلة للوصول إلى مدارسهم. مما يوجب على البلدية إنشاء مدرسة أساسية في المناطق غير المخدومة في البلدة. بالإضافة إلى المدارس، تحتوي البلدة على ثلاث رياض أطفال، تشرف على إدارة اثنتان منهما جمعية خيرية، وعلى الروضة الثالثة جهة خاصة.

المؤثرات الإيجابية	1. وجود اهتمام ملحوظ من قبل البلدية والأهالي بالمسيرة التعليمية. 2. وجود طاقم تعليمي مؤهل. 3. قرب المدارس من التجمعات السكانية .
المؤثرات السلبية	1. قرب المدارس من الشارع الالتفافي ونقاط التماس مع المستوطنين . 2. اكتظاظ المدارس ووجود مدرسة مستأجرة. 3. عدم صيانة وترميم المدارس بشكل دوري.

الشكل (1.3): توزيع المدارس ونطاق الخدمة لبلدة الخضر



3.3 قطاع الصحة:

يعد قطاع الصحة من القطاعات التي تحظى باهتمام كبير من قبل البلدية ووزارة الصحة في بلدة الخضر. حيث تتوفر في البلدة عدة مرافق صحية، حيث يوجد مركز صحي تابع للهلال الأحمر، يحتوي هذا المركز على مختبر للتحاليل الطبية، عيادة طبيب عام، وعيادة أسنان. كما يوجد في البلدة 3 عيادات طب عام خاصة، عيادات طب أسنان خاصة، مركز أمومة وطفولة حكومي، مركز طبي للعلاج الطبيعي وهو مركز خاص، بالإضافة إلى مستشفى الشهيد أحمد نعمان - اليمامة الأهلي، كما يوجد في البلدة ثلاث صيدليات، وسيارة إسعاف تابعة لمستشفى اليمامة.

رغم وجود مستشفى مهم كمستشفى اليمامة، والذي يعمل على مدار 24 ساعة، إلا أن البلدة تعاني بنقص في الخدمات الصحية الحكومية، إذ أن المركز الصحي الحكومي يقدم خدماته الصحية فقط خلال فترة العمل الرسمي من الساعة 8 صباحاً-3 مساءً، بالإضافة إلى وجود نقص في الأدوات والتجهيزات الطبية وتوفر الأدوية بشكل دائم. مما يوجب على البلدية تطوير التجهيزات الطبية للمركز لزيادة فعالية خدماته المقدمة.

يقوم مستشفى اليمامة بعمل يوم طبي مجاني في ذكرى استشهاد مؤسسه الشهيد د. أحمد نعمان، ولكن البلدة بحاجة إلى القيام بالمزيد من الأيام الطبية والفعاليات التوعوية وخاصة من الجهات الحكومية في القطاع الطبي؛ لنشر الوعي الطبي اللازم بالأمراض المنتشرة وطرق الوقاية منها والتشجيع على الفحص الدوري وبيان أهميته في الكشف عن الأمراض الخطيرة والمزمنة بوقت مبكر.

المؤثرات الإيجابية	1. وجود مركز صحي وعيادات مختلفة 2. وجود مستشفى خاص
المؤثرات السلبية	1. صغر مساحة المركز الصحي وعدم وجود جميع التخصصات فيه. 2. عدم الاهتمام بتنويع التخصصات الطبية المختلفة. 3. لا يوجد مركز طوارئ متخصص بالإضافة في سيارة إسعاف للحالات الطارئة .

3.4 الحماية الاجتماعية والتمكين:

لحماية أي مجتمع ولحفظ حقوق جميع فئاته وأفراده، يجب توفير الرعاية الخاصة للفئات المهمشة فيه ودعمهم وزيادة تمكينهم في المجتمع. ومن أبرز هذه الفئات المرأة والطفل وذوي الإعاقة. تشكل المرأة 49% من مجتمع بلدة الخضر، فهي الأم والزوجة والأخت والابنة، وتلعب دوراً مهماً في تطوير أي مجتمع والرفي به لما تحتله من مكانة مهمة في المجتمع. لذلك يجب الاهتمام بهذه الفئة وتمكينها وزيادة دورها في المجتمع. يوجد في بلدة الخضر 3 جمعيات نسوية، تقوم بعمل العديد من الفعاليات والأنشطة لتعزيز مشاركة المرأة في المجتمع المحلي، لكن هذه الجمعيات بحاجة إلى دعم وتمويل بسبب ضعف إمكانياتها.

أما فيما يتعلق بذوي الإعاقة والذي يبلغ عددهم 86 حالة موزعة بين إعاقات سمعية وبصرية وحركية وعقلية وصعوبات في التعلم والتوحد، ويوجد في البلدة مؤسسة رعاية تقدم خدمات لفئة ذوي الإعاقة، إن من أكبر التحديات التي تواجهها هذه الفئة هي عدم ملائمة مرافق البلدة والبنى التحتية لاحتياجاتهم. لذلك يجب على البلدية تهيأت مرافق البلدة بما يتناسب مع احتياجات ذوي الإعاقة والتعاون مع مركز الرعاية والقيام بعمل ندوات توعوية للطرق التعامل مع ذوي الإعاقة وتشجيع المواطنين على دمجهم في المجتمع.

يعد الأطفال ثروة المستقبل، وهم من أهم الفئات التي يجب أن تحصل على الرعاية وتلبى احتياجاتهم، ولكن الواقع مغاير إذ أن هناك ضعف واضح بالاهتمام بفئة الأطفال، رغم وجود جمعية رعاية للأطفال في البلدة. إلى أنها بحاجة إلى دعم لزيادة فعالية دورها في تقديم الرعاية المناسبة للأطفال وعمل ندوات توعوية بالطرق الصحيحة للاهتمام بهم وتوفير احتياجاتهم الأساسية. بالإضافة إلى أهمية إنشاء مساحات لعب آمنة في كل منطقة سكنية في البلدة، وتهيأت مرافق البلدة العامة بما يتناسب مع احتياجاتهم.

1. زيادة نسبة التعليم عند الإناث. 2. مشاركة المرأة في الدور الريادي في البلدة. 3. يوجد وعي مجتمعي متنامي بفئة ذوي الإعاقة وحقوقهم.	المؤثرات الإيجابية
1. محدودية المرافق والبرامج المتوفرة التي تستهدف فئة النساء والطفولة المبكرة. 2. عدم موائمة البيئة التحتية والمرافق المختلفة في البلدة لذوي الإعاقة. 3. قلة برامج التأهيل المخصصة للأشخاص من ذوي الإعاقة وبما يتناسب مع حالاتهم واحتياجاتهم.	المؤثرات السلبية

3.5 الثقافة والتراث:

تمتلك بلدة الخضر إرث حضاري وثقافي كبير ومهم بسبب احتوائها على العديد من المعالم الأثرية المهمة وذات البعد التاريخي والحضاري مثل دير الخضر، وبوابة الخضر، وبرك سليمان، وقلعة مراد، وغيرها من المعالم المهمة. يوجد في البلدة مركزين ثقافيين، لكن دورهما محدود ولا يقومان بالفعاليات الثقافية اللازمة، وبما يتناسب مع الإرث الحضاري للبلدة.

كامل لا يوجد مكتبة عامة في البلدة، الأمر الذي يستدعي من البلدية إنشاء مكتبة عامة تشجع الناس على القراءة وتزيد من الثقافة المجتمعية للمواطنين.

ويجدر الإشارة إلى أهمية إقامة البلدية لمهرجانات ثقافية في المواقع الأثرية المهمة بالتعاون مع المراكز الثقافية والمجتمع المحلي، لتزيد من اهتمام أهالي البلدة بالثقافة وتنتشر الصورة الثقافية للبلدات الأخرى.

أما فيما يتعلق بجوانب التراث فيوجد في بلدة الخضر العديد من المواقع الأثرية مثل برك سليمان وقلعة مراد والبوادية وبوابة الخضر ودير الخضر والتي لها أهمية تاريخية كبيرة وجميعها يحظى باهتمام كبير من قبل البلدية.

المؤثرات الإيجابية	1. وجود العديد من المعالم الأثرية في البلدة. 2. ضعف الاهتمام بالمواقع الأثرية.
المؤثرات السلبية	1. عدم توفر البيئة والمرافق المتعلقة بالقطاع الثقافي. 2. عدم وجود اهتمام بالمراكز والكوادر الثقافية. 3. ضعف الأنشطة الثقافية والاجتماعية وقلة عدد المشاركين.

3.6 الشباب والرياضة:

تحظى الرياضة في بلدة الخضر باهتمام كبير، حيث يوجد إستاد دولي في البلدة، كما يوجد فريق لكرة القدم للبلدة يشارك في دوري المحترفين. كما يقوم المركز الرياضي الشبابي في البلدة بعمل بعض النشاطات الثقافية كبعض المسابقات مثل بنك المعلومات وغيرها. رغم وجود الستاد الرياضي إلا أن البلدة تعاني من ضعف في البنية التحتية للمرافق الرياضية، بالإضافة إلى عدم وجود مرافق رياضية وأنشطة شبابية خاصة بالنساء، مما يستدعي إنشاء صالات رياضية مغلقة تتناسب مع احتياجات المرأة لإشراكها في القطاع الرياضي في البلدة.

المؤثرات الإيجابية	1. وجود إستاد الخضر الدولي في البلدة. 2. لدى البلدة فريق كرة قدم يشارك في دوري المحترفين.
المؤثرات السلبية	1. قلة المرافق الرياضية خاصة النسائية.

3.7 السكن:

تبلغ المساحة السكنية المخصصة للبناء في بلدة الخضر حوالي 2275 دونم، وتجدر الملاحظة أن ما يزيد على 90 % من السكان في بلدة الخضر هم في منطقتي (أ، ب)، واللذان تشكلان 14.5% فقط من مساحة بلدة الخضر، بينما تشكل منطقة (ج) والتي تقع تحت السيطرة الإسرائيلية الكاملة 85.5% من مساحة البلدة الكلية، حيث توجد فيها كثافة سكانية فلسطينية ضئيلة وذلك بسبب الممارسات الإسرائيلية في تلك المنطقة، والتي تحد من فرص الفلسطينيين في البناء والتوسع والتطور.

المؤثرات الإيجابية	1. توفير مساحات خضراء. 2. الالتزام بالأنظمة والقوانين في المناطق الخاضعة للسيطرة الفلسطينية. 3. وجود مواقف للسيارات.
المؤثرات السلبية	1. ضيق مساحة الأراضي المبني عليه المسكن. 2. ضعف خدمات البنية التحتية في مناطق C والمناطق القريبة من الجدار.

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال التنمية الاجتماعية لبلدة الخضر وما ينبثق عنها من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا التنمية الاجتماعية وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة الخضر، فضعف دور المرأة في العمل المجتمعي وضعف البنية التحتية المؤهلة لاستيعاب الأشخاص ذوي الإعاقة يشكل إعاقة للنهوض بواقعهم وتسهيل اندماجهم في المجتمع وسيلحق ضرر كبير على المدى المتوسط والبعيد على هذه الفئات.

وكذلك الحال عند الحديث عن نقص الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين خاصة الأطفال والنساء والمسنين ذوي الأمراض والأشخاص ذوي الإعاقة من مواطني البلدة، حيث أن الاهتمام بالخدمات الصحية وتوفير ما يلزم كماً وكفاءةً وكيفاً سيكون السند الحقيقي لكل أفراد المجتمع لا في حال مرضهم فقط بل في توفير الخدمات الإرشادية والتوعوية بالإضافة للعلاجية وخصوصاً للمرأة وأصحاب الإعاقات والأطفال والمسنين.

وعلى صعيد آخر هنالك عدم وجود للمرافق والأندية الرياضية الشبابية والنسوية وكذلك الأشخاص ذوي الإعاقة مما يتطلب الاهتمام بهذه المرافق لتسهيل الاندماج في المجتمع وإتاحة الفرص أمامهم لممارسة حياتهم الطبيعية.

رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد

يعد مجال الإدارة والحكم الرشيد، واحداً من مكونات التنمية المحلية الذي يؤسس لبيئة داعمة ومشجعة للمجالات التنموية الأخرى، وحيث أن هذا المجال، يركز على تحليل ثلاثة مكونات وهي (الأمن وإدارة الكوارث، والتنظيم والتخطيط، والمؤسسات العامة).

ولأهمية البلدية في هذا المجال، لما تشكله من مؤسسة قيادية وتنموية في مجتمعها المحلي، تم أيضاً العمل على تشخيص وتحليل واقعها ارتباطاً بعدة جوانب (الإدارة والموارد المالية، والإدارة والتخطيط، والموارد البشرية، وإدارة وتقديم الخدمات).

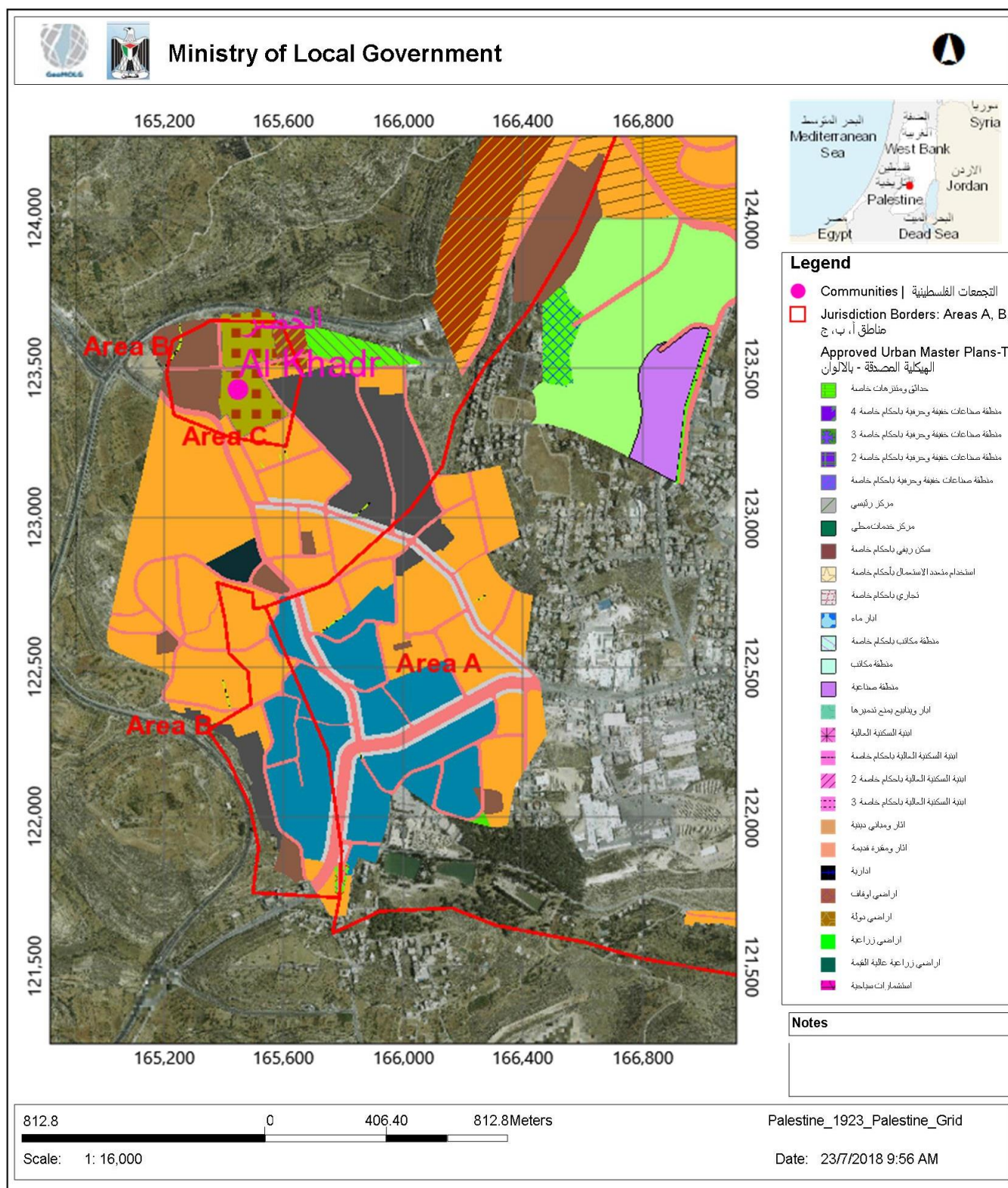
يشمل مجال الإدارة والحكم الرشيد في بلدة الخضر قطاعات التخطيط والتنظيم، والأمن وإدارة الكوارث، وإدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالأعتماد على المؤشرات الرقمية والوصفية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

5.1 التخطيط والتنظيم:

تمتاز بلدة الخضر بمخطط هيكلي مصادق، يمثل مرجعية تنظيمية لعملية البناء في البلدة، مما يحد من عشوائية البناء وينظمها ويحدد الارتدادات بين الأبنية المختلفة ورغم ذلك يوجد عدد لا بأس به من مخالفات البناء، ويعود سبب ذلك إلى ضعف الرقابة التي تفرضها البلدية. تبلغ مساحة المخطط الهيكلي 2500 دونم أي ما نسبته 11.4% من المساحة الكلية للبلدة. يجدر الإشارة إلى أن 30% من مساحة الأراضي تخضع للسيطرة الإسرائيلية، وتقع تحت تصنيف C، وهذه المناطق غير مشمولة في المخطط الهيكلي مما يتسبب في وجود مخالفات تنظيمية عديدة للبناء. تبلغ المنطقة المبنية 80% من مساحة المخطط الهيكلي، وتبلغ الكثافة السكنية داخل المخطط 2300 شخص/كم². تشكل شبكة الطرق 6% فقط من إجمالي مساحة الهيكلي. أما الأراضي الزراعية فيقع معظمها خارج حدود المخطط الهيكلي. وتتعرض بلدة الخضر إلى تهديد كبير بمصادرة أراضيها من قبل الاحتلال الإسرائيلي، حيث تحيط في البلدة ستة مستوطنات وتقع بعضها على أراضي البلدة.

المؤثرات الإيجابية	1. وجود مخطط هيكلي مصادق عليه. 2. العمل على مخطط تسوية. 3. وجود قسم هندسة ذو كفاءة.
المؤثرات السلبية	1. يوجد مساحة كبير من أراضي البلدة مصنفة كمناطق "ج". 2. حجم مخالفات الأبنية كبير نسبياً. 3. ضعف القوى التنفيذية للهيئات المحلية مما يؤدي إلى البناء العشوائي.

المخطط الهيكلي لبلدة الخضر



5.2 الأمن وإدارة الكوارث:

تعاني الخضر من ضعف البنية التحتية الأساسية لقطاع الطوارئ والدفاع المدني والأمن , بالإضافة إلى أن البلدة تعتبر من المناطق التي تهطل عليها أمطار بكميات كبير ومع سوء البنية التحتية وضعفها يؤدي ذلك في الكثير من الأحيان إلى حدوث أضرار كبيرة في الممتلكات العامة والخاصة وعلى الرغم من ذلك فما زالت البلدة تخلو من وجود مركز دفاع مدني وأمن وطوارئ يترافق ذلك مع قلة إعداد الكوادر البشرية المؤهلة وقلة وعي السكان بما يتعلق بإدارة الكوارث والأزمات .بالإضافة إلى ضعف خبرة طاقم البلدية في التعامل مع مثل هذه الحالات بسبب عدم توفر المعدات الضرورية حيث يتم الاستعانة بالدفاع المدني ذو الطواقم المؤهلة والمدربة والتي تأتي من خارج البلدة مما يتسبب في الكثير من الأضرار لحين وصول أفراد الدفاع المدني , الأمر الذي يؤكد على أهمية العمل على إيجاد مراكز دفاع مدني وأمن وطوارئ وتأهيل المزيد من الكوادر للتعامل مع الحوادث والحالات الطارئة وتوفير التجهيزات والمعدات الضرورية التي من شأنها ان تعزز من قدرات البلدة على مواجهة الحالات الطارئة والكوارث المختلفة.

المؤثرات الإيجابية	1. وجود طاقم لدى البلدية يعمل 24 ساعة في حالات الطوارئ. 2. قرب مقر الدفاع المدني من البلدة. 3. وجود مستشفى في البلدة يساعد في حالات الطوارئ .
المؤثرات السلبية	1. عدم وجود مركز دفاع مدني وأمن وطوارئ داخل البلدة. 2. عدم وجود سيارات إسعاف لنقل الحالات الطارئ. 3. عدم وجود معدات ثقيلة لدى البلدية تساعد أثناء حدوث الكوارث.

5.3 إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية:

ما زالت البلدية بحاجة إلى التطوير والتحسين في قضايا القيادة والحوكمة والتخطيط بما ينعكس إيجاباً على قدراتها المؤسساتية ويسهم في تحسين مستوى الخدمات المقدمة من قبلها وضمان استمرارية برامجها ومشاريعها التنموية، بالإضافة إلى ذلك فإن البلدية والمجلس على وجه الخصوص ما زال لا يولي جانب القيادة والحوكمة الاهتمام اللازم من حيث وضع وتبني رؤية وأهداف مؤسساتية واضحة أو العمل بشكل كافي على مراجعة أنظمتها ورسالتها وأهدافها الاستراتيجية والتأكد من أنها واضحة ومفهومة ومعلنة للجميع ولجمهور والمواطنين بشكل عام. كذلك يجب أن يقوم المجلس البلدي بدور أكبر في انتهاج أساليب التخطيط المتعلقة بعمل البلدية وان يعمل بشكل أكثر فعالية على وضع السياسات والإجراءات والأنظمة التي تعزز وتنظم من عمل أقسام وطواقم البلدية المختلفة.

على الرغم من ذلك فإن البلدية تمتلك مستوى مقبول في بعض الجوانب المتعلقة بمجال القيادة والحوكمة وذلك من حيث فعالية المجلس البلدي وقدراته الإدارية ورغبته في التطوير ودوره في تبني سياسات عامة جيدة من شأنها أن تسهم في تحسين نوعية المشاريع والخدمات المقدمة للمواطن.

1. يتم عقد اجتماعات مجتمعية كما يتم التشاور مع المجتمع المحلي بشكل دوري. 2. يقوم المجلس البلدي بعقد اجتماعات دورية مع رؤساء الأقسام لمناقشة القضايا الدورية ومتابعة أهم المستجدات. 3. وجود مركز خدمات جمهور	المؤثرات الإيجابية
1. ضعف التخطيط الإداري في البلدية. 2. عدم تلائم بعض السياسات المرتبطة بأدلة الإجراءات وأنظمة العمل مع واقع البلدية واحتياجاتها. 3. عدم ملائمة مبنى البلدية لاحتياجات العمل والخدمات المقدمة من قبل البلدية.	المؤثرات السلبية

وفي إطار تشخيص الواقع المؤسسي لبلدية الخضر، لما تشكله من مؤسسة قيادية في البلدة، فقد أوضحت خطة التطوير المؤسسي، والتي أعدت من قبل مشروع مجتمعات مزدهرة العام 2017، أهم النتائج على الصعيد القانوني، الإدارة المالية ومصادر الدخل، الشفافية والمساءلة، إدارة وتقديم الخدمات.

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال الإدارة والحكم الرشيد لبلدة الخضر وما ينبثق عنها من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا الإدارة والحكم الرشيد وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها آثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة الخضر، فعدم ملائمة المخطط الهيكلي لاحتياجات السكان التنموية وعدم شمولية المخطط الهيكلي للمناطق المنضمة للبلدة سيساهم في تجاهل احتياجات نصف المجتمع وهم النساء في حاجياتهم للتخطيط والتنظيم/ والحال مشابه أيضا في تجاهل احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة في هذا المجال.

كما وأن عدم التعامل مع قضايا البناء وعصرنة البناء المؤسسي لمؤسسات البلدة بما فيها البلدية سيؤثر بالسلب على توجه هذه المؤسسات للالتفات إلى احتياجات الفئات المهمشة واحتياجاتها وخصوصية هذه الاحتياجات، ناهيك عن القول بأن أي تطوير مؤسسي ستكون له إيجابيات ليس فقط على متلقي الخدمات من تلك المؤسسات بل وعلى العاملات فيها وبخلاف ذلك ستكون الآثار عكسية وسلبية.

6. الإطار التنموي المحلي

أ. الرؤية التنموية

(الخضر بلدة متطورة زراعياً، ومزدهرة سياحياً ورياضياً).

ب. مصفوفة الأهداف والبرامج / المشاريع

الجدول التالي يلخص الإطار التنموي المحلي لبلدة الخضر (والملاحق رقم (3) يتضمن وثيقة الإطار المحلي كاملة)

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المشاريع المقترحة
البيئة والبنى التحتية	عدم شمولية شبكة الصرف الصحي لكافة أحياء البلدة	تطوير وتحسين وتوسعة شبكة الصرف الصحي في البلدة	تطوير البنية التحتية في قطاعي الصرف الصحي والنفايات الصلبة	1. توريد وتركيب خطوط لشبكة الصرف الصحي بطول 8 كم 2. إنشاء محطة معالجة للمياه العادمة
	عدم نجاعة نظام إدارة خدمة النفايات الصلبة.	تطوير وتحسين مستوى خدمات النفايات الصلبة		3. شراء 300 حاوية لجمع النفايات من مختلف الأحجام
تنمية الاقتصاد المحلي	قلة فرص التوظيف بسبب الركود الاقتصادي	تعزيز الاستثمار في المشاريع الصغيرة	التمكين الاقتصادي للرياديين وتمويل المشاريع الريادية	4. توفير المساعدة في الحصول على التمويل للمشاريع. 5. إنشاء حاضنة أعمال للمشاريع الصغيرة في البلدة. 6. عقد دورات في الريادية وإدارة المشروعات.
		تطوير بيئة صناعية جاذبة للاستثمارات	تحسين البنية التحتية للقطاع الصناعي	7. دراسة جدوى اقتصادية وبيئية لإنشاء منطقة حرفية وصناعية. 8. إنشاء منطقة حرفية وصناعية.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المشاريع المقترحة
	تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي		تحسين ودعم القطاع الزراعي	9. استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 75 دونم
				10. شق طرق زراعية جديدة بطول 10كم وتأهيل الطرق الموجودة
	ضعف الاستثمار في القطاع الزراعي وتسويق المنتجات الزراعية	تطوير القدرة التسويقية للمزارعين في البلدة		11. حفر 50 بئر لجمع المياه لأغراض الزراعة بسعة 70م3 للبئر
				12. إنشاء برك تجميع مياه.
	ضعف الاهتمام بالمناطق الأثرية والسياحية الموجودة	تحسين وتطوير قطاع الترفيه والسياحة	تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي	13. شراء معدات زراعية
				14. إنشاء سوق تجاري للمحاصيل الزراعية (حسبة).
				15. توفير وزراعة الحبوب خاصة في الأراضي الغير مستغلة.
				16. دراسة جدوى لمصنع تعبئة وتغليف منتجات التصنيع الزراعي.
				17. إنشاء مصنع لتعبئة وتغليف منتجات التصنيع الزراعي.
				18. دراسة جدوى (مشتل ومصنع سماد).
				19. إنشاء مشتل ومصنع سماد طبيعي.
				20. عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة، العنب مثلاً).
				21. إنشاء صفحة الكترونية وتطبيق خاص بتسويق المنتجات الزراعية.
				22. تفعيل وبناء قدرات جمعيات التسويق الزراعي.
				23. عقد دراسة لتحديد الاحتياجات التدريبية في المجالات الزراعية، وعقد التدريب اللازم
				24. بناء حديقة عامة نموذجية بمساحة 7 دونم.
				25. ترميم مناطق أثرية وتاريخية.
				26. تنظيم مهرجان سنوي خاص لتنمية السياحة الداخلية (بعنوان مهرجان الخضر السنوي للثقافة والتراث والفنون)
				27. عقد ورشات توعوية بأهمية الحفاظ على الآثار وتشجيع السياحة.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المشاريع المقترحة
				28. تأهيل المنطقة المجاورة لبرك سليمان.
	ضعف المرافق المخصصة للنشاطات الشبابية والرياضية	تحسين مستوى الخدمات الشبابية والرياضية.		29. إنشاء صالة رياضية ومتعددة الأغراض 30. عمل دراسة تفصيلية، وتحديد قطعة الأرض والجهات الممولة وإصدار التراخيص اللازمة للمدرسة الرياضية. 31. إنشاء مدرسة رياضية كروية للمحترفين. 32. تطوير إستاد الخضر الدولي
التنمية الاجتماعية	سوء توزيع المدارس وتركزها في منطقة واحدة ضعف مرافقها	تطوير وتحسين مرافق المدارس القائمة زيادة مساحات الأراضي المخصصة لبناء المدارس تطوير المستوى التعليمي في البلدة	تحسين البنية التحتية للتعليم	33. إضافة غرف صفية لمدرسة ذات النطاقين ومدرسة بنات الخضر الأساسية 34. تأهيل مدرسة الخضير وتطوير ساحاتها الخارجية 35. شراء البلدية لمجموعة من قطع الأراضي لبناء المدارس 36. بناء مدرسة بنات الخضر الثانوية في منطقة أبو سود من الصف التاسع للثاني عشر 37. إعداد الدراسات اللازمة لتحديث وتوسعة المخطط الهيكلي. 38. تحديث وتوسعة المخطط الهيكلي للبلدة 39. إضافة طابق لمبنى البلدية 40. توفير مكان مناسب لعمل وظيفة تنمية اقتصادية محلية وتأثيث وتجهيز الموقع وتوفير التدريب اللازم 41. تطوير وظيفة المشتريات والمخازن بما في ذلك إجراءات العمل ونماذج العمل وغيرها 42. تطوير وظيفة رخص البناء والرخص المهنية بما يشمل أنظمة محوسبة وقاعدة بيانات وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها 43. تطوير وظيفة الصيانة والتشغيل بما يشمل إجراءات معيارية، بناء قدرات وأنظمة محوسبة وغيرها 44. خلق وعي مجتمعي حول إدارة خدمة النفايات الصلبة
الإدارة والحكم الرشيد	عدم شمولية المخطط الهيكلي لكافة أنحاء البلدة ضعف البناء المؤسسي للبلدية	توسيع المخطط الهيكلي وتعديله تطوير البناء المؤسسي للبلدية وتعزيز القدرات الفنية والإدارية والمالية	برنامج التنظيم وبناء القدرات	

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المشاريع المقترحة
				ومسؤولية المجتمع المحلي 45. خلق وعي مجتمعي حول الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه العادمة، وغيرها) 46. تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم 47. إنشاء نظام شكاوى شفاف 48. تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي، الهياكل التنظيمية، وبناء قدرات وغيرها) 49. بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات 50. فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة 51. تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية 52. تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية 53. تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف 54. تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل 55. تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات 56. تطوير خطة تنمية الاقتصاد المحلي 57. بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية 58. تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي 59. تحديث الهيكل التنظيمي وتعيين مدير البلدية وفقاً لنظام موظفي الهيئات 60. تدريب وبناء قدرات موظفي البلدية والمؤسسات الأهلية 61. شراء رافعة 62. شراء باجر 63. شراء بوب كات

7. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

أ. خطة التنفيذ الرباعية

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية						
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	غير الهيئة المحلية	
										مضمون	محتل	متبني			حدد الجهة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة \$1000 X	
البيئة والبنى التحتية	تطوير البنية التحتية في قطاعي الصرف الصحي والنفايات الصلبة	EI/01	توريد وتركيب خطوط لشبكة الصرف الصحي بطول 8 كم	INF/01	1000	250	250	250	250		X		قسم الهندسة	سلطة المياه والمجاري ببيت لحم	إداري	-	-	MDLF ، AFD ، GIZ ، KFW ، سلطة المياه والمجاري ببيت لحم	1000
			إنشاء محطة معالجة للمياه العادمة	INF/02	1500	750	750			X	قسم الهندسة	سلطة المياه والمجاري ببيت لحم	إداري	-	-	MDLF ، AFD ، GIZ ، KFW ، سلطة المياه والمجاري ببيت لحم	1500		
			شراء 300 حاوية لجمع النفايات من مختلف الأحجام	INF/03	90	25	25	20	20	X	قسم النفايات الصلبة	-	-	تطويرية	90	-	-	-	
	المجموع الجزئي				2590	275	275	1020	1020							90	2500		
مجال تنمية الاقتصاد الريادي	التمكن الاقتصادي الرياديين وتمويل المشاريع الريادية	EC/01	توفير المساعدة في الحصول على التمويل للمشاريع	ECO/01	20	10	10	10	10	X			الإدارة	وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري	-	-	وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	20

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						حدد البند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة \$1000 X
			إنشاء حاضنة أعمال للمشاريع الصغيرة في البلدة.	ECO/02	15				15			X	الإدارة	غرفة التجارة والصناعة	إداري	-	-	-
			عقد دورات في الريادية وإدارة المشروعات	ECO/03	30		10	10	10	X			الإدارة	غرفة التجارة والصناعة، صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري	-	-	30
	تحسين البنية التحتية للقطاع الصناعي	EC/02	دراسة جدوى اقتصادية وبيئية لإنشاء منطقة حرفية وصناعية	IND /01	10			10			X		قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري، فني	-	-	10
			إنشاء منطقة حرفية وصناعية	IND /02	2045		700	700	645		X		قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري، فني	-	-	2045

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				مضمون	محتمل	متبقى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						حدد البند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة \$1000 X
تعزيز ودعم القطاع الزراعي	تحسين ودعم القطاع الزراعي	EC/03	استصلاح أراضي زراعية بمساحة 75 دونم	AGR /01	750		250	250	250		X		قسم الهندسة	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	-	-	-	750
			شق طرق زراعية جديدة بطول 10 كم وتأهيل الطرق الموجودة	AGR /02	500		150	200	150		X		قسم الهندسة	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	تطويرية	إداري	150	350
			حفر آبار لجمع المياه لأغراض الزراعة عدد 50 بسعة 70 م ³ للبئر.	AGR /03	450	100	100	100	150		X		قسم الهندسة	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	إداري، فني	-	-	450
			إنشاء برك تجميع مياه	AGR /04	150		50	50	50		X		قسم الهندسة	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	إداري، فني	-	-	150

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				مضمون	محتمل	متنبي	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	الهيئة المحلية	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية
قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد بند الموازنة	اسم الجهة دورها	حدد القسم المعني											غير الهيئة المحلية
-	-	-	-	إداري	قسم الهندسة	X			500					وزارة الحكم المحلي صندوق تطوير واقرض البلديات		
-	-	-	-	إداري، فني	قسم الهندسة	X			200					وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي		
200	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	-	-	إداري، فني	قسم الهندسة		X		50	50	50	50		200		
10	القطاع الخاص، USAID	-	-	إداري، فني	قسم الهندسة		X				10			دراسة جدوى لمصنع تعبئة وتغليف منتجات التصنيع الزراعي.		
95	القطاع الخاص، USAID	-	-	إداري، فني	قسم الهندسة		X			45	50			إنشاء مصنع لتعبئة وتغليف منتجات التصنيع الزراعي		

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية					
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة \$1000 X		
								مضمون	محتمل	متمنى									
تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي	EC/04	ENT /01	بناء حديقة عامة نموذجية بمساحة 7 دونم	2000	2000						X	قسم الهندسة	وزارة السياحة والآثار	إداري، فني	-	-	-	-	-
		ENT /02	ترميم مناطق أثرية وتاريخية	500	250	250	250		X			قسم الهندسة	وزارة السياحة والآثار، رواق	إداري، فني	-	-	-	500	500
		ENT /03	تنظيم مهرجان سنوي خاص لتنمية السياحة الداخلية (بعنوان مهرجان الخضر السنوي للثقافة والتراث والفنون)	120	40	40	40		X			الإدارة، قسم الهندسة	وزارة السياحة والآثار، مركز حفظ التراث الثقافي	إداري، فني	تشغيلية	60	60	60	60
		ENT /04	عقد ورشات توعوية بأهمية الحفاظ على الآثار وتشجيع السياحة	20	10	10	10		X			الإدارة	وزارة السياحة والآثار، مركز حفظ التراث الثقافي	إداري، فني	-	-	-	20	20
		ENT /05	تأهيل المنطقة المجاورة لبرك سليمان	200	95	100	5		X			قسم الهندسة	وزارة السياحة والآثار، رواق	إداري، فني	-	-	-	200	200
المجموع الجزئي				8035	165	1510	1925	4435							220		5100		

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط								
						الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية					
التنمية الاجتماعية	تحسين البنية التحتية للتعليم	SO/01	إضافة غرف صفية لمدرسة ذات النطاقين ومدرسة بنات الخضر الأساسية	EDU/01	300		150	100	50		X		قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	-	-	وزارة التربية والتعليم، USAID	300		
			تأهيل مدرسة الخضير وتطوير ساحتها الخارجية.	EDU/02	100		50	25	25	25		X		قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	-	-	وزارة التربية والتعليم، USAID	100	
			شراء البلدية لمجموعة من الأراضي لبناء المدارس	EDU/03	700				700				X		قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	-	-	-	-
			بناء مدرسة بنات الخضر الثانوية في منطقة أبو سود من الصف التاسع للثاني عشر	EDU/04	1000		500	500	500				X		قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	-	-	وزارة التربية والتعليم، USAID	1000
	تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي	SO/02	إنشاء صالة رياضية متعددة الأغراض	ENT/06	500				500				X	قسم الهندسة	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	إداري	-	-	-	-	
			عمل دراسة تفصيلية، وتحديد قطعة الأرض والجهات الممولة وإصدار التراخيص اللازمة للمدرسة الرياضية	ENT/07	100		100						X		قسم الهندسة	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	إداري	-	-	-	-
			إنشاء مدرسة رياضية كروية للمحترفين	ENT/08	300			150	150	150			X		قسم الهندسة	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	إداري	-	-	-	-

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط							
						الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية			
			تطوير إستاد الخضر الدولي	ENT/00	200			100	100		X		قسم الهندسة	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	إداري	-	-	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	200
المجموع الجزئي					3200	0	800	875	1525										1600
مجال الإدارة والحكم الرشيد	برنامج التنظيم وبناء القدرات	GO/01	إعداد الدراسات اللازمة لتحديث وتوسعة المخطط الهيكلي	ORG/01	10		10				X		قسم الهندسة	الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري، فني	-	-	الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	60
			تحديث وتوسعة المخطط الهيكلي للبلدة	ORG/02	60		30	30		X		قسم الهندسة	الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري، فني	-	-	الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	60	
			إضافة طابق لمبنى البلدية.	ORG/03	500		250	250		X		قسم الهندسة	صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري	-	-	صندوق تطوير وإقراض البلديات	500	
			توفير مكان مناسب لعمل وحدة وظيفة اقتصادية محلية وتأثيث وتجهيز الموقع وتوفير التدريب اللازم	ORG/04	35		17	18		X		الإدارة	صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري	تشغيلية	35	-	-	-

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة		دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة \$1000 X																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			</

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				مضمون	محتمل	متنبي	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						حدد البند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة \$1000 X
			تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	ORG/10	10	10				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	10
			إنشاء نظام شكاوى شفاف	ORG/11	5	5				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	5
			تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي، الهياكل التنظيمية، وبناء قدرات وغيرها)	ORG/12	7.2	7.2				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	7.2
			بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات	ORG/13	4	4				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4
			فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة	ORG/14	4	4				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4
			تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية	ORG/15	4	4				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4
			تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية.	ORG/16	4	4				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4
			تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف	ORG/17	4	4				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				مضمون	محتمل	متنبي	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	الهيئة المحلية	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية
															قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة
		ORG/18	تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل	4	4	4				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	مجتمعات مزدهرة
		ORG/19	تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات	4	4	4				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	مجتمعات مزدهرة
		ORG/20	تطوير خطة تنمية الاقتصاد المحلي	5.388	5.388	5.388				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	مجتمعات مزدهرة
		ORG/21	بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية	4	4	4				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	مجتمعات مزدهرة
		ORG/22	تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.	4	4	4				X			الإدارة	مجتمعات مزدهرة إداري	-	مجتمعات مزدهرة
		ORG/23	تحديث الهيكل التنظيمي وتعيين مدير البلدية وفقاً لنظام موظفي الهيئات	20	20	10	10			X			قسم الهندسة	-	تطويرية	-
		ORG/24	تدريب وبناء قدرات موظفي البلدية والمؤسسات الأهلية	10	10			10		X			الإدارة	صندوق تطوير وإقرض البلديات إداري	-	صندوق تطوير وإقرض البلديات
		ORG/25	شراء رافعة.	70	70	70				X			قسم الهندسة	-	تطويرية	-

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية
			شراء باجر.	ORG/26	200				200		X		قسم الهندسة	-	-	تطويرية	200	-
			شراء بوب كات.	ORG/27	25			25			X		قسم الهندسة	-	-	تطويرية	25	-
			المجموع الجزئي		1025.18 8	58.58 8	324.6	402	240								350	725.188
			مجموع الصرف الكلي السنوي × 1000 دولار أمريكي (سنوات)		14850.1 9	498.5 88	2909.6	4222	7220	0	0	0	0	0	0	0	660	9925.18 8
			المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - × 1000 دولار أمريكي		10535.1 9	498.5 88	2809.6	4072	3155	0	0	0	0	0	0	0	660	9925.18 8
			المجموع الكلي (متمنى) - × 1000 دولار أمريكي		4315	0	100	150	4065	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			المجموع الكلي (محتمل + مضمون + متمنى) - × 1000 دولار أمريكي		14850.19													

ب. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى

اسم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2018		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات)
				السنة الأولى		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	

القطاع	البرنامج	السنة الأولى	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	جدوى / مقترحات / بنود مرجعية / وثائق عطاء ¹⁴
تطوير البنية التحتية في قطاعي الصرف الصحي والنفايات الصلبة	توريد وتركيب خطوط لشبكة الصرف الصحي بطول 8 كم	250			125	125	قسم الهندسة	سلطة المياه والمجاري بيت لحم	إداري	-	-	GIZ ، MDLF ، KFW ، AFD سلطة المياه والمجاري بيت لحم	250	دراسات جدوى وثائق عطاء
	شراء 300 حاوية لجمع النفايات من مختلف الأحجام	25			12	13	قسم النفايات الصلبة	-	-	تطويرية	25	-	-	وثائق عطاء
		275			137	138					25		250	
تحسين ودعم القطاع الزراعي	حفر آبار لجمع المياه لأغراض الزراعة عدد 50 بسعة 70م ³ للبئر.	100			50	50	قسم الهندسة	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	إداري، فني	-	-	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	100	دراسات جدوى وثائق عطاء
	توفير وزارة الحبوب خاصة في الأراضي الغير مستغلة	50			25	25	قسم الهندسة	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	إداري، فني	-	-	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	50	دراسات جدوى
	عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة، العنب مثلاً).	10			10		إدارة البلدية	المزارعين	فني	-	-	وزارة الزراعة	10	بنود مرجعية

تعتمد التحضيرات اللازمة لتنفيذ مكونات البرامج/ المشاريع على طبيعة المكون/المشروع نفسه وعلى طبيعة الجهة المقترحة للتنفيذ؛ وبشكل عام تكون بعضها بحاجة إلى دراسة جدوى وخصوصاً تلك ذات الطابع الربحي، والبعض الآخر يكون بحاجة إلى كتابة مقترح تفصيلي وخصوصاً إذا كان الهدف التقديم لجهات مانحة للحصول على تمويل، في حين أن البعض ستكون بحاجة إلى تحضير بنود مرجعية (مثل مواضيع التطوير المؤسسي، برامج التوعية، برامج التدريب وبناء القدرات ... الخ)، كما أن بعضها تكون بحاجة إلى تحضير مخططات ووثائق عطاء مثل الإنشاءات والبنية التحتية. علماً بأن بعضها قد تتطلب تحضيرات متعددة؛ كأن تحتاج إلى إعداد دراسة جدوى ومن ثم تحضير وثائق عطاء

اسم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	البرنامج/ رقم مكون المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000 للسنة الأولى	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء) ¹⁴
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة		
	إنشاء صفحة الكترونية وتطبيق خاص بتسويق المنتجات الزراعية	AGR /13	5				5	قسم الهندسة	القطاع الخاص	فني	تشغيلية	5	-	-	وثائق عطاء	
			165			85	80					5	160			
برنامج التنظيم وبناء القدرات	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	ORG/10	10				10	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	10	بنود مرجعية	
	تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي، الهيكل التنظيمية، وبناء قدرات وغيرها)	ORG/12	7.2				7.2	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	7.2	بنود مرجعية	
	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات	ORG/13	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية	
	فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة	ORG/14	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية	
	تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية	ORG/15	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية	
	تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية.	ORG/16	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية	
	تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف	ORG/17	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية	

اسم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	البرنامج/ رقم المكون	التكلفة التقديرية X \$1000 للسنة الأولى	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل			تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء) ¹⁴		
				الصراف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية			
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة	قيمة المساهمة
	تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل	ORG/18	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية
	تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات	ORG/19	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية
	تطوير خطة تنمية الاقتصاد المحلي	ORG/20	5.388				5.388	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	5.388	بنود مرجعية
	بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية	ORG/21	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية
	تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.	ORG/22	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية
المجموع الجزئي			58.588				58.588						-	58.588	
مجموع الإنفاق الكلي للعام 2018			498.588	222			276.588						30	468.588	

ت. مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية										
تطوير البنية التحتية في قطاعي الصرف الصحي و النفايات الصلبة	توريد وتركيب خطوط لشبكة الصرف الصحي بطول 8 كم	طول شبكة الصرف الصحي (كم)	9	11	13	15	17	البلدية /قسم الهندسة	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر، سلطة المياه و المجاري بيت لحم -بيت جالا-بيت ساحور
		نسبة تغطية شبكة الصرف الصحي للبلدة	60%	70%	80%	90%	100%			
		عدد الحفر الامتصاصية في البلدة	720	540	360	180	0			
		نسبة جاهزية محطة المعالجة	%0	25%	50%	75%	100%			
	إنشاء محطة معالجة للمياه العادمة	عدد الحاويات الموردة	180	255	330	405	480	البلدية / قسم الهندسة	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر، مجلس الخدمات المشترك
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
التمكين وتمويل المشاريع الريادية	توفير المساعدة في الحصول على التمويل للمشاريع	عدد المشاريع المستفيدة من الحصول على تمويل	0	20	25	30	35	مسؤول التنمية الاقتصادية	التقارير الربعية	المجلس البلدي
	إنشاء حاضنة أعمال للمشاريع الصغيرة في البلدة.	عدد حاضنات الأعمال	0	0	0	0	1	مسؤول التنمية الاقتصادية	التقارير الربعية	المجلس البلدي
	عقد دورات في الريادية وإدارة المشروعات	عدد الدورات المنعقدة في الريادية وإدارة المشروعات	0	5	10	15	20	مسؤول التنمية الاقتصادية	التقارير الربعية	رئيس البلدية
تحسين البنية التحتية للقطاع الصناعي	دراسة جدوى اقتصادية وبيئية لإنشاء منطقة حرفية وصناعية	عدد دراسات الجدوى لإنشاء منطقة حرفية وصناعية	0	-	1	1	1	بلدية الخضر	تقارير قسم الهندسة	رئيس قسم المحاسبة
	إنشاء منطقة حرفية وصناعية	نسبة جاهزية المنطقة الصناعية	0	0%	10%	50%	100%	الجهة المنفذة (هيئة المدن الصناعية)	التقارير الربعية	مسؤول التنمية الاقتصادية
القطاع الزراعي ودعم الرياديين	استصلاح أراضي زراعية بمساحة 75 دونم	مساحة الأراضي الزراعية المستصلحة (دونم)	0	0	25	50	75	الإغاثة الزراعية المزارعين لجان العمل الزراعي	سجلات الإغاثة الزراعية وتقارير لجان العمل الزراعي ومسح ميداني	لجان العمل الزراعي

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	شق طرق زراعية جديدة بطول 10 كم وتأهيل الطرق الموجودة	أطوال الطرق الزراعية في البلدة (كم)	45	45	48	52	55	الإغاثة الزراعية المزارعين لجان العمل الزراعي	سجلات الإغاثة الزراعية وتقارير لجان العمل الزراعي ومسح ميداني	لجان العمل الزراعي
	حفر آبار لجمع المياه لأغراض الزراعة عدد 50 بسعة 70م ³ للبنز.	عدد آبار جمع المياه	2000	2010	2020	2030	2050	الإغاثة الزراعية المزارعين لجان العمل الزراعي	سجلات الإغاثة الزراعية وتقارير لجان العمل الزراعي ومسح ميداني	لجان العمل الزراعي
	شراء معدات زراعية	حجم الأموال المخصصة لشراء معدات زراعية	0	0	0	0	500000 \$	وحدة الزراعة في البلدية	التقارير الربعية	مسؤول التنمية الاقتصادية
	إنشاء سوق تجاري للمحاصيل الزراعية (حسبة).	عدد الأسواق التجارية المخصصة للمحاصيل الزراعية (حسبة)	0	0	0	0	1	وحدة الزراعة في البلدية	التقارير الربعية	مسؤول التنمية الاقتصادية
	إنشاء برك تجميع مياه	عدد برك تجميع المياه المنشأة	0	2	4	6	8	وحدة الزراعة في البلدية	التقارير الربعية	مسؤول التنمية الاقتصادية
	توفير وزراعة الحبوب خاصة في الأراضي الغير مستغلة	المساحة المراد زراعتها بالدونم	0	200	400	600	800	وحدة الزراعة في البلدية	التقارير الربعية	مسؤول التنمية الاقتصادية
	دراسة جدوى لمصنع تعبئة وتغليف منتجات التصنيع الزراعي.	عدد دراسات الجدوى لمصنع تعبئة وتغليف المنتجات الزراعية	0	0	1	1	1	بلدية الخضر	تقارير قسم الهندسة	رئيس قسم المحاسبة
	إنشاء مصنع لتعبئة وتغليف منتجات التصنيع الزراعي	نسبة جاهزية مصنع تعبئة وتغليف منتجات التصنيع الزراعي	%0	0	50%	70%	80%	إدارة المصنع	تقارير الإنتاج والمبيعات	مسؤول التنمية الاقتصادية
	دراسة جدوى (مشتل ومصنع سماد)	عدد دراسات الجدوى لمشتل ومصنع سماد	0	0	1	1	1	بلدية الخضر	تقارير قسم الهندسة	رئيس قسم المحاسبة
	إنشاء مشتل ومصنع سماد طبيعي	الطاقة الإنتاجية لمصنع السماد الطبيعي	%0	50%	75%	85%	90%	إدارة المشتل والمصنع	التقارير الربعية	مسؤول التنمية الاقتصادية
	عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة، العنب مثلاً).	عدد مرات عقد المعرض السنوي للمنتجات الزراعية	0	1	2	3	4	وحدة الزراعة في البلدية	تقرير المعرض	مسؤول التنمية الاقتصادية
	إنشاء صفحة الكترونية وتطبيق خاص بتسويق المنتجات	عدد عمليات البيع بمساعدة الصفحة	0	100	500	1000	1500	إدارة الموقع	تقارير المبيعات	مسؤول التنمية الاقتصادية

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	الزراعية	الإلكترونية الخاصة بالمنتجات الزراعية								
	تفعيل وبناء قدرات جمعيات التسويق الزراعي	نسبة الزيادة في مبيعات المنتجات الزراعية	5%	10%	50%	100%	100%	الجهة المنفذة	تقارير المبيعات	مسؤول التنمية الاقتصادية
	عقد دراسة لتحديد الاحتياجات التدريبية في المجالات الزراعية، وعقد التدريب اللازم	عدد المستفيدين من الدورات الزراعية	0	0	50	100	150	وحدة الزراعة في البلدية	تقارير التدريب	مسؤول التنمية الاقتصادية
تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي	بناء حديقة عامة نموذجية بمساحة 7 دونم	عدد الحدائق العامة في البلدة	0	0	0	0	1	وزارة السياحة والآثار	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر
	ترميم مناطق أثرية وتاريخية	حجم الأموال المخصصة لترميم المواقع الأثرية المهمة	0	0	0	0	500k\$	وزارة السياحة والآثار المسح الميداني	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر
	تنظيم مهرجان سنوي خاص لتنمية السياحة الداخلية (بعنوان مهرجان الخضر السنوي للثقافة والتراث والفنون)	عدد المهرجانات السنوية لتنمية السياحة الداخلية	0	1	2	3	4	وحدة تنشيط السياحة	التقارير الربعية	مسؤول التنمية الاقتصادية
	عقد ورشات توعوية بأهمية الحفاظ على الآثار وتشجيع السياحة	عدد الورشات التوعوية للحفاظ على الآثار المنعقدة بالعام	0	2	4	6	8	وحدة تنشيط السياحة	التقارير	مسؤول التنمية الاقتصادية
	تأهيل المنطقة المجاورة لبرك سليمان	نسبة الإنجاز في مشروع تأهيل برك سليمان	0	0	10%	50%	100%	الجهة المنفذة	التقارير الربعية	مسؤول التنمية الاقتصادية
	مجال التنمية الاجتماعية									
تحسين البيئة التحبة للتعليم	بناء مدرسة بنات الخضر الثانوية في منطقة أبو سود.	عدد المدارس المكتملة	7	7	7	8	8	بلدية الخضر مسح ميداني	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر
	إضافة غرف صفية لمدرسة ذات النطاقين ومدرسة بنات الخضر الأساسية.	عدد الغرف الصفية لمدرسة ذات النطاقين	9	9	10	11	12	بلدية الخضر مسح ميداني	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	عدد الغرف الصفية لمدرسة بنات الخضر الأساسية	13	13	13	14	15	16	بلدية الخضر مسح ميداني	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر
	تأهيل مدرسة الخضيره وتطوير ساحتها الخارجية.	3	3	3	2	1	0	بلدية الخضر مسح ميداني	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر
	شراء البلدية لمجموعة من الأراضي لبناء المدارس	0	0	0	0	0	700000 \$	بلدية الخضر مسح ميداني	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر
	بناء مدرسة بنات الخضر الثانوية في منطقة أبو سود من الصف التاسع للثاني عشر	0	0	0	1	1	1	بلدية الخضر مسح ميداني	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر
	إنشاء صالة رياضية متعددة الأغراض	0	0	0	0	0	1	بلدية الخضر مسح ميداني	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر
	عمل دراسة تفصيلية، وتحديد قطعة الأرض والجهات الممولة وإصدار التراخيص اللازمة للمدرسة الرياضية	0	0	0	1	1	1	بلدية الخضر مسح ميداني	سجلات ادارة البلدية	بلدية الخضر
تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي	إنشاء مدرسة رياضية كروية للمحترفين	0	0	0	0	1	1	بلدية الخضر مسح ميداني	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر
	تطوير إستاد الخضر الدولي	80%	80%	80%	80%	90%	100%	بلدية الخضر مسح ميداني	سجلات قسم الهندسة	بلدية الخضر
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
٦٠	تحديث الهيكل التنظيمي وتعيين	مستوى فاعلية الهيكل	60%	60%	60%	70%	80%	الإدارة	الهيكل الوظيفي	الإدارة والمجلس البلدي

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	مدير البلدية وفقاً لنظام موظفي الهيئات	التنظيمي للبلدية								
	إضافة طابق لمبنى البلدية.	عدد طوابق مبنى بلدية الخضر	2	2	2	3	3	قسم الهندسة	تقارير قسم الهندسة	الإدارة قسم الهندسة
	توفير مكان مناسب لعمل وظيفة اقتصادية محلية وتأثيث وتجهيز الموقع وتوفير التدريب اللازم	مستوى جاهزية وظيفة اقتصادية محلية	0%	0%	50%	100%	100%	مسؤول التنمية الاقتصادية	التقارير الربعية	رئيس البلدية
	إعداد الدراسات اللازمة لتحديث وتوسعة المخطط الهيكلي	عدد الدراسات اللازمة لتحديث وتوسعة المخطط الهيكلي	0	0	1	1	1	قسم الهندسة	تقارير قسم الهندسة	الإدارة قسم الهندسة
	تحديث وتوسيع المخطط الهيكلي بما يتلأم مع واقع البلدة واحتياجها المستقبلية.	نسبة ملائمة المخطط الهيكلي لواقع البلدة	75%	75%	85%	100%	100%	قسم الهندسة	تقارير قسم الهندسة	الإدارة قسم الهندسة
	تطوير وظيفة المشتريات والمخازن بما في ذلك إجراءات العمل ونماذج العمل وغيرها	مستوى جاهزية وظيفة المشتريات والمخازن	0%	0%	100%	100%	100%	الإدارة	الهيكل الوظيفي	الإدارة والمجلس البلدي
	تطوير وظيفة رخص البناء والرخص المهنية بما يشمل أنظمة محوسبة وقاعدة بيانات وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها	مستوى جاهزية وظيفة رخص البناء والرخص المهنية	0%	0%	100%	100%	100%	الإدارة	الهيكل الوظيفي	الإدارة والمجلس البلدي
	تطوير وظيفة الصيانة والتشغيل بما يشمل إجراءات معيارية، بناء قدرات وأنظمة محوسبة وغيرها	مستوى جاهزية وظيفة الصيانة والتشغيل	0%	0%	100%	100%	100%	الإدارة	الهيكل الوظيفي	الإدارة والمجلس البلدي
	خلق وعي مجتمعي حول إدارة خدمة النفايات الصلبة ومسؤولية المجتمع المحلي	عدد حملات التوعية حول النفايات الصلبة	0	0	12	12	12	الإدارة	تقارير قسم الهندسة	الإدارة والمجلس البلدي
	خلق وعي مجتمعي حول الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه العادمة، وغيرها)	عدد حملات التوعية حول المياه والكهرباء وغيرها	0	0	12	12	12	الإدارة	تقارير قسم الهندسة	الإدارة والمجلس البلدي
	إنشاء نظام شكاوى شفاف	عدد أنظمة الشكاوى في	0	0	1	1	1	الإدارة	الهيكل الوظيفي	الإدارة والمجلس البلدي

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	عدد المجالس الشبابية الفعالة	0	1	1	1	1	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة + اللجان التنموية
	تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي، الهياكل التنظيمية، وبناء قدرات وغيرها)	مستوى جاهزية وظيفة الموارد البشرية	0%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	الهيكل الوظيفي	الإدارة والمجلس البلدي
	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات	مستوى البلدية في إعداد الموازنات	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة	مستوى البلدية في تحليل الأوضاع المالية ووضع التوصيات الخاصة	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية	مستوى جاهزية نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية	مستوى جاهزية نظام إدارة الإيرادات	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف	مستوى جاهزية نظام ضريبة المعارف	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل	مستوى البلدية في مجال محاسبة التمويل	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات	مستوى وقدرة البلدية في تطوير الإيرادات	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تطوير خطة تنمية الاقتصاد المحلي	عدد خطط التنمية المحلية المطورة	0	1	1	1	1	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية	مستوى قدرة البلدية في مجال إعداد الخطط التنموية	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	تنفيذ توجيهه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي	مستوى التوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	شراء رافعة.	عدد الرافعات	0	0	0	1	1	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	شراء باجر.	عدد البواجر	0	0	0	1	1	الإدارة	تقارير الإدارة	اللجان التنموية
	شراء بوب كات.	عدد بوب كات	0	0	0	1	1	الإدارة	تقارير الإدارة	اللجان التنموية

8. الملاحق

ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها

ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى 2018

ملحق رقم (4) - دليل التجمع السكاني (مرفق)

ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)

ملحق رقم (6) - استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة الخضر (مرفق)

ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها

فريق التخطيط الأساسي

اسم العضوة	دوره/ في الفريق (منسق/ عضو)	المؤسسة التي يب/تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
					ذكر	أنثى	16-29	فوق 29
مريم إسماعيل موسى	عضو	طاقم شؤون المرأة	المرأة	موظفة		-	-	-
إسماعيل أبو غليون	عضو	مهندس	الهندسة	مهندس	-		-	-
محمد محمود موسى	عضو	وزارة الشباب	الشباب	موظف	-		-	-
عدلة طه عيسى	عضو	جمعية التوفير والتسليف	المرأة	رئيسة جمعية		-	-	-
خالد يونس موسى	عضو	جامعة القدس المفتوحة	المحاسبة	معيد	-		-	-
جهاد الطويل	عضو	بلدية الخضر	الهندسة	مهندس البلدية	-		-	-
علي صالح موسى	عضو	جامعة القدس	الإدارة	معيد	-		-	-
محمد عبد عيسى	منسق	بلدية الخضر	المالية	أمين صندوق	-		-	-
نصرة عبد الكريم	عضو	ذوي الإعاقة	ذوي الإعاقة	رئيسة جمعية		-	-	-
حسن احمد موسى	عضو	بلدية الخضر	التعهدات	متعهد	-		-	-
إبراهيم محمد محمود	عضو	بلدية الخضر	الصحة	مفتش صحة	-		-	-
إبراهيم يحيى صبيح	عضو	بلدية الخضر	المحاسبة	محاسب	-		-	-
وداد حسن عيسى	عضو	جمعية نساء الخضر	النساء	رئيسة جمعية		-	-	-
محمد خالد العموري	عضو	مجلس الشباب	الشباب	رئيس المجلس	-		-	-

-	-	-	مرشد	التعليم	التربية والتعليم	عضو	إسماعيل جودة صبيح
---	---	---	------	---------	------------------	-----	-------------------

لجنة: المجال البيئة والبنية التحتية منسق اللجنة: م. إسماعيل عيسى

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		أرقام الاتصال	البريد الإلكتروني
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29		
1.	إسحاق صبيح	أعمال حرة	البنية التحتية	-			-	0595300460	
2.	محمد عيسى	بلدية الخضر	المالية	-			-	0569907011	
3.	منذر صبيح	مهندس	الهندسة	-		-		05957941501	
4.	إسماعيل محمد عيسى	مهندس	مهندس	-			-	0599233571	
5.	حسن أحمد موسى	مقاول	مقاول	-			-	0599524160	
6.	بسام إسماعيل عيسى	مهندس	مهندس	-		-		0599045736	
7.	إبراهيم محمد محمود	بلدية الخضر	الصحة	-			-	0599524182	
8.	جهد الطويل	بلدية الخضر	الهندسة	-		-		0569909978	
9.	حسان يوسف صبيح	بلدية لخضر	الهندسة	-			-	0599524184	
10.	منال عيسى	بلدية لخضر	تكنولوجيا	-			-	0597138737	
11.	إياد علي عيسى	بلدية الخضر	بنية تحتية	-			-	0597490163	
12.	رائد عبد الله غياظة	بلدية الخضر	مهندس	-			-	0598427828	

لجنة: المجال الاقتصاد المحلي منسق اللجنة: محمد موسى

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		أرقام الاتصال	البريد الإلكتروني
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29		
1	أحمد محمود صلاح	ناشط حقوقي	الزراعة	-			-	0599233571	
2	عمر عبد الله عيسى	مزارع	الزراعة	-			-	0597915522	
3	فيصل غنيم	طالب	تكنولوجيا	-		-		0599030210	
4	محمود عبد الله عيسى	مزارع	الزراعة	-			-	0599524162	
5	إبراهيم يحيى صبيح	بلدية الخضر	المالية	-			-	0568313217	
6	محمد	وزارة الشباب	الشباب والرياضة	-			-	0568890056	

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		أرقام الاتصال	البريد الإلكتروني
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29		
	محمود موسى								
7	احمد محمود صلاح	لجنة مقاومة الجدار	ناشط	-			-	0529658704	
8	ياسر بدر صبيح	بلدية الخضر	رئيس بلدية	-			-	0598584449	
9	محمد عبد عيسى	بلدية الخضر	إدارة أعمال	-			-	0569907011	
10	حسن محمد عيسى	مزارع	الزراعة	-			-	0568831217	
11	إبراهيم عودة صلاح	بلدية الخضر	محاسبة	-			-	0568668988	
12	احمد إبراهيم صلاح	محامي	القانون	-		-		0538359836	

منسق اللجنة: مريم موسى

لجنة: المجال التنموية الاجتماعية

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		أرقام الاتصال	البريد الإلكتروني
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29		
1	مريم إسماعيل موسى	طاقم شؤون المرأة	المرأة		-		-	0599208937	
2	ياسر داود صلاح	مزارع	الزراعة	-			-	0598134899	
3	إسماعيل جودة صبيح	التربية والتعليم	المعاقين	-			-	0599233571	
4	صالح يونس موسى	التربية والتعليم	رياضة	-			-	0598646998	
5	غدير مفرح	بلدية الخضر	المرأة	-			-	0599524181	
6	نصرة خضر صلاح	جمعية ذوي الإعاقة	ذوي الاحتياجات		-		-	0597477210	
7	عيسى ناجي غنيم	التربية والتعليم	الجغرافيا	-			-	0598128725	
8	وجيهة حسن عيسى	جمعية نساء الخضر	المرأة	-			-	0599524173	
9	يوسف صبيح	طبيب	الطب	-			-		
10	حمزة محمد صلاح	-	ذوي الاحتياجات	-		-		0598983292	
11	نهى عيسى موسى	بادية الخضر	تكنولوجيا		-	-		0569709109	

لجنة: المجال الإدارة والحكم الرشيد

منسق اللجنة: عدلة طه

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الإلكتروني
				ذكر	أنثى	-15 29	فوق 29		
1	محمد العموري	مجلس الشباب	الشباب	-		-		059001962	
2	وداد حسن عيسى	جمعية نساء الخضر	المرأة		-		-	0599524173	
3	عمر موسى عايش	جامعة بيت لحم	أستاذ جامعي	-			-	0599233571	
4	علي موسى	جامعة القدس	أستاذ جامعي	-			-		
5	خالد يونس موسى	جامعة القدس المفتوحة	محاسبة	-			-	0598138972	
6	احمد إسماعيل عيسى	بلدية الخضر	الشباب	-			-	0569660081	
7	أكرم عيسى	مواطن	الرياضة	-			-	0599524182	
8	غدير غنيم	بلدية الخضر	السكرتارية		-		-	0599524181	
9	سيف الدين صبيح	تلفزيون بيت لحم	التكنولوجيا	-			-	0595882583	
10	وفاء العموري	بلدية الخضر	الأطفال		-		-	0598128725	
11	محمد عيسى	بلدية الخضر	المالية	-			-	0569907011	

ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية:

البرنامج (1): تطوير البنية التحتية في قطاعي الصرف الصحي والنفايات الصلبة رقم البرنامج: EI/01 مقدمة:

يأتي برنامج تطوير البنية التحتية في قطاعي الصرف الصحي والنفايات الصلبة استجابة لاحتياجات البلدة الأساسية وأولوياتها فيما يتعلق بقطاعي الصرف الصحي والنفايات الصلبة؛ والذي يساهم تطويره في تحسين الخدمات الأساسية التي تقدمها البلدة لمواطنيها، الأمر الذي يوفر لهم حياة كريمة أفضل ويخلق لبلدتهم بنية تحتية قوية تدعم وتساهم في نهوض البلدة وتطورها. وتشمل الخدمات الأساسية التي يحسنها البرنامج خدمات أنظمة وشبكة الصرف الصحي، وإدارة النفايات الصلبة.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
طول شبكة الصرف الصحي (كم)	9	17
نسبة تغطية شبكة الصرف الصحي للبلدة	60%	100%
عدد الحفر الامتصاصية في البلدة	720	0
نسبة جاهزية محطة المعالجة	%0	100%
عدد الحاويات الموردة	180	480

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)
الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (11,960 مواطن/ة)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
توريد وتركيب خطوط لشبكة الصرف الصحي بطول 8 كم.	1000	GIZ ، MDLF ، KFW ، AFD سلطة المياه والمجاري بيت لحم	مالي، إداري، فني
إنشاء محطة معالجة للمياه العادمة. • شراء أرض	1500 500	GIZ ، MDLF ، KFW ، AFD سلطة المياه والمجاري بيت لحم	مالي، إداري، فني
شراء 300 حاوية لجمع النفايات من مختلف الأحجام.	90	-	-
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الإجمالية	2590		

البرنامج (2): التمكين الاقتصادي للريادين وتمويل المشاريع الريادية رقم البرنامج: EC/01

يأتي برنامج التمكين الاقتصادي للريادين وتمويل المشاريع الريادية لدعم أصحاب المشاريع الريادية، لتحسين وتطوير الاقتصاد المحلي للبلدة، ويقترح مشاريع تنمي اقتصادها بناءً على الثروات التي تتميز بها البلدة واحتياجاتها الأولية التي ظهرت بعد تحليل الوضع الحالي للبلدة، ويكمن ذلك عن طريق تيسير البدء بمشاريع ريادية من خلال تمويلها وتبنيها. وتكمن أهمية تحقيق هذه المشاريع بالدور المهم الذي يلعبه الاقتصاد المحلي للبلدة والأثر الذي يعكسه على حياة الناس.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المشاريع المستفيدة من الحصول على تمويل	0	35
عدد حاضنات الاعمال	0	1
عدد الدورات المنعقدة في الريادية وإدارة المشروعات	0	20

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 3 سنوات (2019-2021)
 الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (11,960 مواطن/ة)
 مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
توفير المساعدة في الحصول على التمويل للمشاريع	20	غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم	مالي، إداري
إنشاء حاضنة أعمال للمشاريع الصغيرة في البلدة.	15	غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم	مالي، إداري
عقد دورات في الريادية وإدارة المشروعات	30	غرفة التجارة والصناعة، صندوق تطوير وإقراض البلديات	مالي، إداري
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الإجمالية	65		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	

البرنامج (3): تحسين البنية التحتية للقطاع الصناعي رقم البرنامج: EC/02
يأتي برنامج تحسين البنية التحتية للقطاع الصناعي، لتحسين وتطوير البيئة الصناعية والاقتصاد المحلي للبلدة، ويقترح مشاريع تطور البنية التحتية للمنطقة الصناعية لجعلها منطقة جاذبة للاستثمار.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد دراسات الجدوى لإنشاء منطقة حرفية وصناعية	0	1
نسبة جاهزية المنطقة الصناعية	0	%100

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 3 سنوات (2019-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (11,960 مواطن/ة)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء منطقة حرفية وصناعية	2045	وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات، USAID, KFW	مالي وإداري وفني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
دراسة جدوى اقتصادية وبيئية لإنشاء منطقة حرفية وصناعية	10	القطاع الخاص، USAID	إداري، مالي، فني
التكلفة الإجمالية	2055		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	

البرنامج (4): تحسين ودعم القطاع الزراعي **رقم البرنامج: EC/03**
يأتي برنامج تحسين ودعم القطاع الزراعي، لتحسين وتطوير البيئة الزراعية والاقتصاد المحلي للبلدة، ويقترح مشاريع تطور البنية التحتية للقطاع الزراعي لجعلها منطقة منتجة وجاذبة للاستثمار الزراعي.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
مساحة الأراضي الزراعية المستصلحة (دونم)	0	75
أطوال الطرق الزراعية في البلدة (كم)	45	55
عدد آبار جمع المياه	2000	2050
عدد برك تجميع المياه المنشأة	0	8
المساحة المراد زراعتها بالدونم	0	800
عدد دراسات الجدوى لمصنع تعبئة وتغليف المنتجات الزراعية	0	1
نسبة جاهزية مصنع تعبئة وتغليف منتجات التصنيع الزراعي	%0	%80
عدد دراسات الجدوى لمشتل ومصنع سماد	0	1
الطاقة الإنتاجية لمصنع السماد الطبيعي	%0	%90
عدد مرات عقد المعرض السنوي للمنتجات الزراعية	0	4
عدد عمليات البيع بمساعدة الصفحة الإلكترونية الخاصة بالمنتجات الزراعية	0	1500
نسبة الزيادة في مبيعات المنتجات الزراعية	%5	%100
عدد المستفيدين من الدورات الزراعية	0	150
عدد الأسواق التجارية المخصصة للمحاصيل الزراعية (حسبة)	0	1
حجم الأموال المخصصة لشراء معدات زراعية	0	\$500000

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (11,960 مواطن/ة)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
استصلاح أراضي زراعية بمساحة 75 دونم.	500	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	مالي وإداري وفني
شق طرق زراعية جديدة بطول 10 كم وتأهيل الطرق الموجودة.	500	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	مالي وإداري وفني
حفر آبار لجمع المياه لأغراض الزراعة عدد 50 بسعة 70م ³ للبيئر.	450	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	مالي وإداري وفني
إنشاء برك تجميع مياه	150	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	إداري، مال، فني
توفير زراعة الحبوب خاصة في الأراضي الغير مستغلة	200	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	إداري، مالي، فني
إنشاء مصنع لتعبئة وتغليف منتجات التصنيع الزراعي	95	القطاع الخاص، USAID	إداري، مالي، فني
إنشاء مشتل ومصنع سماد طبيعي	95	القطاع الخاص، USAID	إداري، مالي، فني
عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة، العنب مثلاً).	40	المزارعين، وزارة الزراعة	إداري، فني
إنشاء صفحة الكترونية وتطبيق خاص بتسويق المنتجات الزراعية	10	القطاع الخاص	فني
إنشاء سوق تجاري (حسبة).	200	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	مالي وإداري وفني
شراء معدات زراعية	500	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	مالي
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
تفعيل وبناء قدرات جمعيات التسويق الزراعي	30	وزارة الزراعة، الإغاثة الدولية، اتحاد لجان العمل الزراعي	مالي وإداري وفني
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
دراسة جدوى لمصنع تعبئة وتغليف منتجات التصنيع الزراعي.	10	القطاع الخاص، USAID	إداري، مالي، فني
دراسة جدوى (مشتل ومصنع سماد)	10	القطاع الخاص، USAID	إداري، مالي، فني
عقد دراسة لتحديد الاحتياجات التدريبية في المجالات الزراعية، وعقد التدريب اللازم	35	القطاع الخاص، USAID	إداري، مالي، فني
التكلفة الإجمالية	2825		

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	

البرنامج (5): تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي رقم البرنامج: EC/04 & SO/02
يأتي برنامج تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي، لتحسين وتطوير قطاع السياحة والترفيه بالإضافة لقطاع الشباب والرياضة للبلدة، ويقترح مشاريع تطويرية لجعل البلدة جاذبة سياحياً وترفيهياً من جهة ورفع وتفعيل الأنشطة الشبابية من جهة أخرى.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
حجم الأموال المخصصة لترميم المواقع الأثرية المهمة	0	\$500000
عدد الحدائق العامة في البلدة	0	1
عدد المهرجانات السنوية لتنمية السياحة الداخلية	0	4
عدد الورشات التوعوية للحفاظ على الآثار المنعقدة بالعام	0	8
نسبة الإنجاز في مشروع تأهيل برك سليمان	%0	%100
عدد الصالات الرياضية متعددة الأغراض	0	1
عدد الأكاديميات الرياضية	0	1
مستوى استاد الخضر الدولي	%80	%100

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (11,960 مواطن/ة)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء صالة رياضية متعددة الأغراض.	500	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	مالي، إداري
إنشاء أكاديمية رياضية لكلا الجنسين	100	المجلس الأعلى للشباب والرياضة، وزارة التربية والتعليم	مالي، إداري
تطوير استاد الخضر الدولي.	200	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	مالي، إداري
بناء حديقة عامة نموذجية بمساحة 7 دونم. شراء أرض بمساحة 7 دونم	3000 2000	UNDP	مالي وإداري
تنظيم مهرجان سنوي خاص لتنمية السياحة الداخلية (بعنوان مهرجان الخضر السنوي للثقافة والتراث والفنون)	120	وزارة السياحة والآثار، مركز حفظ التراث الثقافي	مالي، إداري، فني
تأهيل المنطقة المجاورة لبرك سليمان	200	وزارة السياحة والآثار، رواق	مالي، إداري، فني
ترميم مناطق أثرية وتاريخية (موقع كل سنة)	500	وزارة الآثار، رواق	مالي، إداري، فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
عقد ورشات توعوية بأهمية الحفاظ على الآثار وتشجيع السياحة	20	وزارة السياحة والآثار، مركز حفظ التراث الثقافي	مالي، إداري، فني

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
عمل دراسة تفصيلية، وتحديد قطعة الأرض والجهات الممولة وإصدار التراخيص اللازمة للمدرسة الرياضية	100	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	مالي، إداري، فني
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الإجمالية	4740		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	

مقدمة:

يدعم برنامج تحسين البنية التحتية للتعليم قطاع التعليم الذي يعد من أهم القطاعات التي تنهض بالبلدة وسكانها، وتأتي مشاريع هذا البرنامج لتدعم وتحسن وتطور كل ما يتعلق بالقطاع من بنية أساسية وخطط ومنهجيات وغيرها.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المدارس المستكملة	7	8
عدد الغرف الصفية لمدرسة ذات النطاقين	9	12
عدد الغرف الصفية لمدرسة بنات الخضر الأساسية	13	16
عدد المدارس التي بحاجة إلى صيانة تأهيل	3	0
عدد المدارس الثانوية للبنات في منطقة أبو سود	0	1
مستوى استاذ الخضر الدولي	80%	100%
حجم الأموال المنفقة على شراء أراضي خاصة لإقامة مدارس	0	\$700000

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 3 سنوات (2019-2021)

الفئات المستهدفة: (2500 طالب وطالبة)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
بناء مدرسة بنات الخضر الثانوية في منطقة أبو سود من الصف التاسع للثاني عشر	1000	وزارة التربية والتعليم، USAID	مالي، إداري
إضافة غرف صفية لمدرسة ذات النطاقين ومدرسة بنات الخضر الأساسية.	300	وزارة التربية والتعليم	مالي، إداري
تأهيل مدرسة الخضير وتطویر ساحتها الخارجية.	100	وزارة التربية والتعليم	مالي، إداري
شراء البلدية لمجموعة من الأراضي لبناء المدارس.	700	-	-
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
-	-	-	-
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
-	-	-	-
التكلفة الإجمالية	2100		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي:	

مقدمة:

من الأفكار المهمة في بناء القدرات والتنظيم هي بناء قدرة البلدية وأقسامها للنهوض بالمجتمع المحلي وتحسين القدرة على معالجة المشاكل المرتبطة بالتحويلات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية حيث أن تفعيل دور البلدية يساهم في جذب المشاريع الاقتصادية وتطوير البنية التحتية للبلدة.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
مستوى فاعلية الهيكل التنظيمي للبلدية	60%	80%
نسبة ملائمة المخطط الهيكلي لواقع البلدة	75%	100%
عدد طوابق مبنى بلدية الخضر	2	3
عدد الأنظمة التطويرية في البلدية	0	7
عدد المجالس الشبابية	0	1
عدد الارتفاعات	0	1
عدد البوابر	0	1
عدد بواب كات	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (10,024 مواطن/ة)

مكونات البرنامج

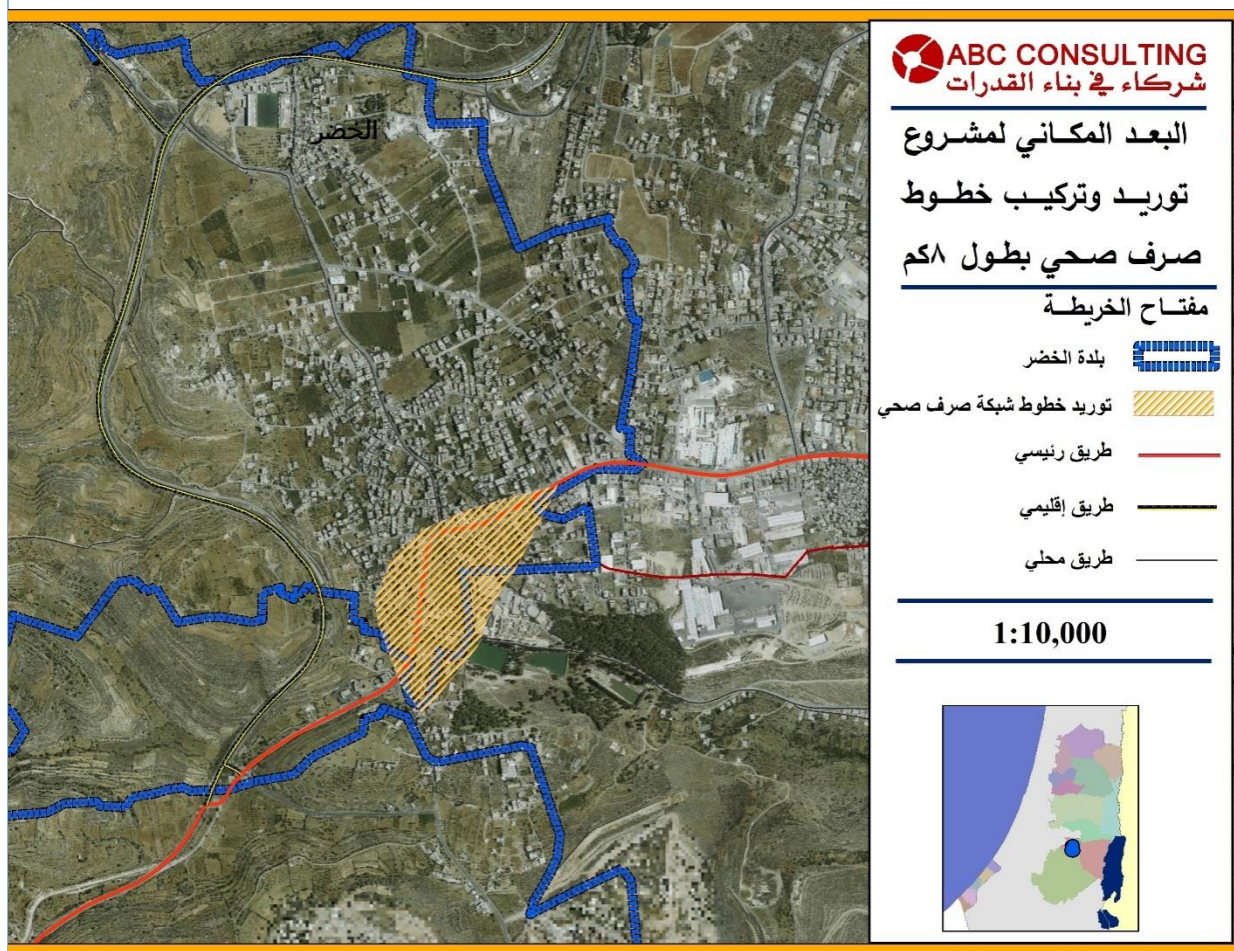
المكونات	التكلفة ال تقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
تحديث وتوسعة المخطط الهيكلي للبلدة	60	الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري، مالي، فني
إضافة طابق لمبنى البلدية	500	صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
تحديث الهيكل التنظيمي وتعيين مدير البلدية وفقاً لنظام موظفي الهيئات	20	-	-
تطوير وظيفة المشتريات والمخازن بما في ذلك إجراءات العمل ونماذج العمل وغيرها	7.2	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
تطوير وظيفة رخص البناء والرخص المهنية بما يشمل أنظمة محوسبة وقاعدة بيانات وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها	7.2	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
تطوير وظيفة الصيانة والتشغيل بما يشمل إجراءات معيارية، بناء قدرات وأنظمة محوسبة وغيرها	7.2	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي، الهياكل التنظيمية، وبناء قدرات وغيرها)	7.2	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
خلق وعي مجتمعي حول إدارة خدمة النفايات الصلبة ومسؤولية المجتمع المحلي	5	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
خلق وعي مجتمعي حول الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه العادمة، وغيرها)	5	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
إنشاء نظام شكاوى شفاف	5	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني

المكونات	التكلفة ال تقديريةx \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	10	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
توفير مكان مناسب لعمل وحدة تنمية اقتصادية المحلية وتأثيث وتجهيز الموقع وتوفير التدريب اللازم	35	صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري، مالي، فني
بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية.	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
تطوير خطة التنمية المحلي	5.388	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي، فني
تدريب وبناء قدرات موظفي البلدية والمؤسسات الأهلية	10	صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري، مالي، فني
شراء رافعة	70	-	-
شراء باجر	200	-	-
شراء بوب كات	25	-	-
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
إعداد الدراسات اللازمة لتحديث وتوسعة المخطط الهيكلي	10	الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري، مالي، فني
التكلفة الإجمالية	1025.188		
المتوفر منها	963.8	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	

ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى 2018

ملخص مكون برنامج /مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: توريد وتركيب خطوط لشبكة الصرف الصحي بطول 8 كم.		الرقم: INF/01		
البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعي الصرف الصحي والنفايات الصلبة				
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ		
تُعاني البلدة من أن حوالي 40% منها لوجود فيها شبكة صرف صحي حيث أن هذا الجزء منه يستخدم الحفر الامتصاصية لتصريف المياه العادمة فيها مما يشكل خطراً على البيئة والصحة العامة ويثقل كاهل المواطن من الناحية المادية.		بلدية الخضر		
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
		2018		
		مدة التنفيذ		
		4		
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
تطوير قطاع الصرف الصحي في البلدة.	أهل البلدة	4500	- توسيع شبكة الصرف الصحي لتشمل جميع أنحاء البلدة. - تطوير شبكة الصرف الصحي في البلدة.	
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
عناصر مكون البرنامج/المشروع) بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		
خدمات استشارية، معدات، بضائع		1000*التكلفة		
		الأولى الثانية الثالثة الرابعة		
		250 250 250 250		
المجموع (بالأرقام)		\$ 1000000		
متطلبات الأراضي (في حال أن مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*				
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني				
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟				
من؟				
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟				
☒ نعم ☐ لا				
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج خارطة				
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)				
قسم الهندسة				
مجتمعات مزدهرة، صندوق البلديات، سلطة المياه والمجاري				
جهة التمويل المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)				
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: التشغيلية				
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة				
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا				
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ مطلوب ☐ غير مطلوب (حدد) دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب				

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توريد وتركيب خطوط لشبكة الصرف الصحي بطول 8 كم.	الرقم: INF/01	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعي الصرف الصحي والنفايات الصلبة
دراسات/مخططات	متوفر	متوفرة جزئيا
غير متوفرة		
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف:
	- حماية البيئة والصحة العامة. - تغطية شبكة الصرف الصحي لمعظم أنحاء البلدة.	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
الخط الناقل لجزء كبير من البلدة يمر من بلدة أرتاس يوجد رفض من قبلهم لشبك الخط.	- التنسيق مع مجلس أرتاس. - التنسيق مع الجهات والوزارات المعنية بخصوص الموضوع.	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		



ملخص مكون برنامج /مشروع					
اسم مكون البرنامج/المشروع: شراء 300 حاوية لجمع النفايات من مختلف الأحجام		الرقم: INF/03		البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعي الصرف الصحي والنفايات الصلبة	
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ			
تعاني البلدة من نقص في الحاويات مما يؤدي إلى تراكم النفايات في بعض المناطق ويشكل عبء على عمال النظافة.		بلدية الخضر			
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
		2018			
		مدة التنفيذ			
		4			
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها		
تحسين فاعلية نظام إدارة خدمة النفايات الصلبة.	أهالي البلدة	1000 أسرة	- تحسين مستوى خدمات النفايات الصلبة. - تطوير عملية إدارة النفايات الصلبة.		
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية					
عناصر مكون البرنامج/المشروع بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ حسب مراحلها		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة			
		التكلفة *1000			
		الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
		25	25	20	20
المجموع (بالأرقام)		\$ 80000			
متطلبات الأراضي (في حال أن مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*			
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟			
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟			
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟			
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		☐ نعم ☒ لا			
جهة التنفيذ المقترحة					
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		غير الهيئة المحلية			
قسم الصحة		مجتمعات مزدهرة + مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة.			
جهة التمويل المقترحة					
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		غير الهيئة المحلية			
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: التشغيلية		مجتمعات مزدهرة + مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة.			
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا			
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع					
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة ☒ غير مطلوب			
دراسات / مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		☐ مطلوب (حدد) ☒ دعم جماهيري ☐ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب			
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع					



ملخص مكون برنامج / مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: حفر آبار لجمع المياه لأغراض الزراعة عدد 50 بسعة 70م ³ للبئر.		الرقم: AGR/03		البرنامج: تحسين ودعم القطاع السياحي
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ		
الفلاحين بحاجة إلى آبار زراعية من أجل ري مزارعهم وزراعة الأراضي الغير مزروعة من أجل تثبيت هذه الأراضي حيث يعمل الاحتلال على مصادرة الأراضي غير المزروعة وأيضا من أجل زيادة إنتاج المزارع.		بلدية الخضر		
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
		2018		
		مدة التنفيذ		
4				
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
تطوير أنظمة الزراعة في البلدة.	المزارعين	50	- تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي - رفع القدرة التسويقية للمزارعين في البلدة.	
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحل خدمات استشارية، معدات، بضائع		المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/المشروع		
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		
الأولى		الثانية	الثالثة	الرابعة
100		100	100	100
المجموع (بالأرقام)		450000\$		
متطلبات الأراضي (في حال أن مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*				
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس				
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟ ☐ من؟ ☐ العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟				
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة				
☐ نعم ☐ لا				
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)				
قسم الهندسة				
الإغاثة الزراعية+ وزارة الزراعة				
جهة التمويل المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)				
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: التشغيلية				
الإغاثة الزراعية+ وزارة الزراعة				
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع:				
☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة				
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟				
☐ لا ☒ نعم				
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
الموارد البشرية				
☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة				
دراسات / مخططات				
☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة				
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
سلبية:				
إيجابية:				
زيادة المردود المادي للمزارعين.				
تدابير التخفيف:				

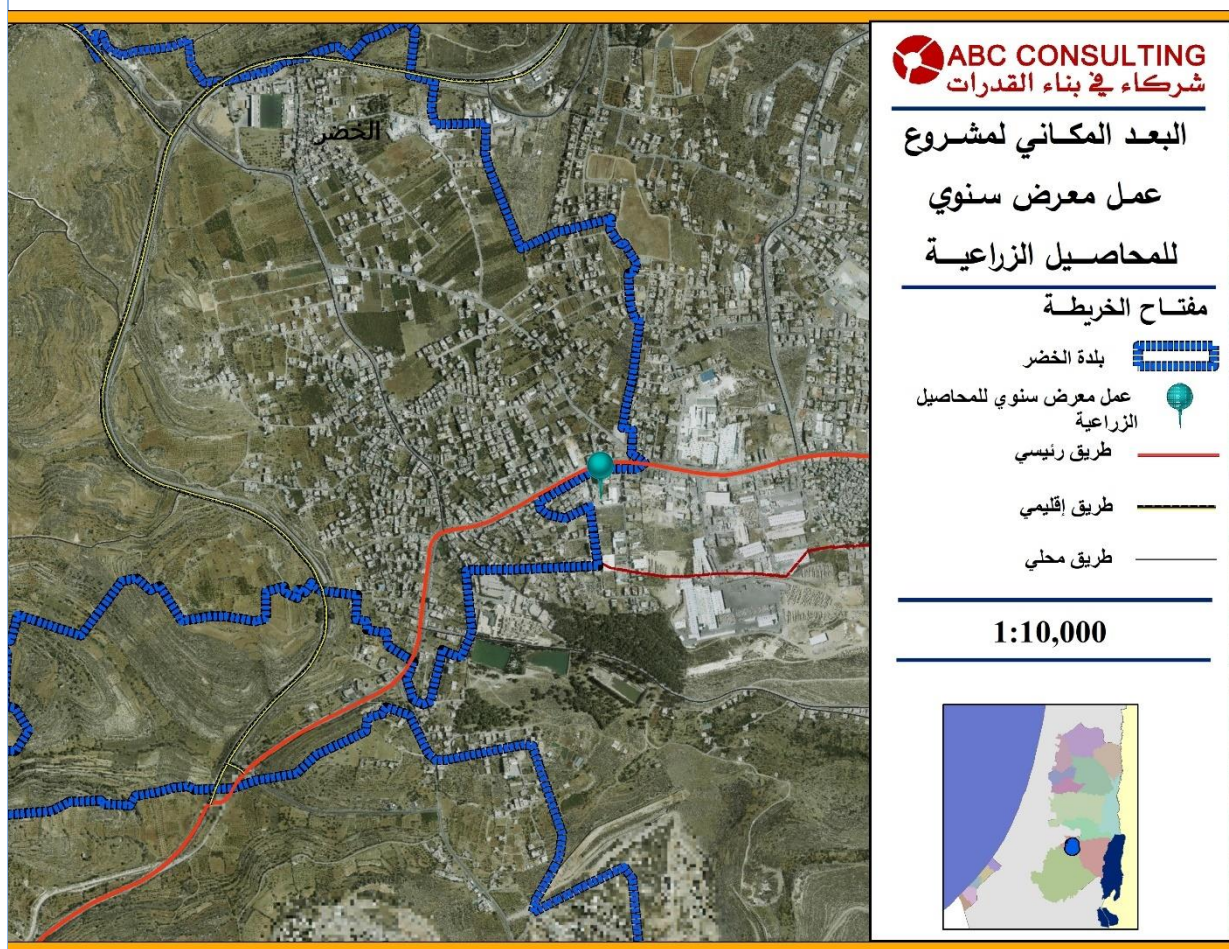


ملخص مكون برنامج /مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: توفير زراعة الحبوب خاصة في الأراضي غير المستغلة.		الرقم: AGR/07		البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ		
توفير الحبوب والأشغال للمزارعين يساعد في زراعة الأرض غير المستغلة وزيادة إنتاج الفلاحين وعدم توفر الذريعة للاحتلال من أجل مصادرتها.		بلدية الخضر		
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
		2018		
		مدة التنفيذ		
4				
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
تطوير أنظمة الزراعة في البلدة.	الفلاحين	500	- تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي - رفع القدرة التسويقية للمزارعين في البلدة.	
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/المشروع		
الخطوة الأولى		الثانية	الثالثة	الرابعة
50		50	50	50
المجموع (بالأرقام)		200000\$		
متطلبات الأراضي (في حال أن مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*				
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس كيف؟				
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟				
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة				
نعم ☐ لا ☐				
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟				
نعم ☐ لا ☐				
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)				
غير الهيئة المحلية				
قسم الهندسة				
الإغاثة الزراعية ووزارة الزراعة				
جهة التمويل المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)				
غير الهيئة المحلية				
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: التشغيلية				
الإغاثة الزراعية ووزارة الزراعة				
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة ☐				
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟				
نعم ☐ لا ☐				
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
الموارد البشرية: متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة ☐				
متوفرة				
دراسات / مخططات: متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة ☐				
دعم جماهيري: مطلوب ☒ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب ☐				
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
سلبية:				
إيجابية:				
زياد المردود المادي للمزارعين.				
حماية الأرض من المصادرة من قبل الاحتلال.				
تدابير التخفيف:				



ملخص مكون برنامج/مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة، العنب مثلاً).		الرقم: AGR/12 البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي		
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
بلدية الخضر		إن عمل مهرجان سنوي تعرض فيه منتجات الفلاحين يساعد على تسويقها ويزيد العائد المادي وبالتالي يشجع المزارعين على زراعة أراضيهم.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ				
2018				
مدة التنفيذ				
4(سنويا)				
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها		عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع
- تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي - رفع القدرة التسويقية للمزارعين في البلدة.		500	الفلاحين	تطوير أنظمة الزراعة في البلدة.
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/المشروع		وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		
		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		
		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		
		1000*		
		الأولى	الثانية	الثالثة
		10	10	10
		الرابعة		
		10		
المجموع (بالأرقام)				
متطلبات الأراضي (في حال أن مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*		
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟		
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟		
		☒ نعم ☐ لا		
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		غير الهيئة المحلية		
قسم الهندسة		الجمعيات الزراعية في البلدة		
جهة التمويل المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		غير الهيئة المحلية		
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: تشغيلية		مجتمعات مزدهرة + الإغاثة الزراعية + وزارة الزراعة		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: ☐ متوفرة ☒ جزئياً ☐ غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ لا ☒ نعم		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب		
دراسات / مخططات ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ غير مطلوب		
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁵				
سلبية:		إيجابية:		
		- زيادة تسويق المنتجات الزراعية المحلية. - زيادة العائد المادي للفلاح.		
		تدابير التخفيف:		

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة، العنب مثلاً).	الرقم: AGR/12	البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
عدم الإقبال على شراء المنتجات المحلية بسبب وجود المنتجات الإسرائيلية.	المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		



ملخص مكون برنامج/مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: إنشاء صفحة الكترونية وتطبيق خاص بتسويق المنتجات الزراعية.		الرقم: AGR/13		البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ		
نظراً للتطور التكنولوجي الذي يشهده العالم أصبح تسويق المنتجات يتم عن طريق الانترنت لذلك سيتم العمل في هذا المشروع على تسويق المنتجات الزراعية إلكترونياً من أجل زيادة المنتجات الزراعية.		بلدية الخضر		
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
		2018		
		مدة التنفيذ		
1				
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
تطوير أنظمة الزراعة في البلدة.	المستهلكين	10000	تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي رفع القدرة التسويقية للمزارعين في البلدة	
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		المشاريع التي تمثل متطلباتاً سابقاً لمكون البرنامج/المشروع		
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		1000		
الخطوة الأولى		الخطوة الثانية		
5		5		
المجموع (بالأرقام)		\$ 10000		
متطلبات الأراضي (في حال أن مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*				
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس كيف؟				
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟				
من؟				
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟				
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة				
نعم ☒ لا ☐				
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)				
غير الهيئة المحلية				
قسم الهندسة				
الجمعيات الزراعية				
جهة التمويل المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)				
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: التشغيلية				
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع:				
متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة ☐				
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟				
نعم ☒ لا ☐				
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة ☐				
دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة ☐				
بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غير مطلوب ☐				
مطلوب (حدد) طريقة التسويق إلكترونياً ☐ غير مطلوب ☐				
دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب ☐				
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁶				
سلبية:				
إيجابية:				
• زيادة في تسويق المنتجات • زيادة العائد المادي للفلاحين				
تدابير التخفيف:				
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
المخاطر/المعيقات				
إجراءات التغلب عليها				

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: إنشاء صفحة الكترونية ونطبيق خاص بتسويق المنتجات الزراعية.	الرقم: AGR/13	البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي
• عدم معرفة كثير من المستهلكين بطرق التسوق الالكتروني. • عدم رواج طرق التسوق الإلكتروني كثيرا في بلدنا.		
تثقيف المواطن بطرق التسوق الإلكتروني.		
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

ملخص مكون برنامج / مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم.		الرقم: ORG/10	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات	
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ		
سيتم تشكيل مجلس الشباب من أجل زيادة فاعلية دور الشباب في البلدة ومن أجل تدريبهم على العمل التطوعي حيث أنهم جيل المستقبل.		بلدية الخضر		
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
		2018		
		مدة التنفيذ		
1				
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
رفع كفاءة الشباب	الشباب	11	تطوير فئة الشباب.	
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		
		1000* التكلفة		
		الأولى الثانية الثالثة الرابعة		
		20		
المجموع (بالأرقام)		\$ 20000		
متطلبات الأراضي (في حال أن مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*				
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس				
ذو بعد مكاني في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟				
من؟				
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟				
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة				
☐ نعم ☐ لا				
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)				
قسم الهندسة				
غير الهيئة المحلية				
مجتمعات مزدهرة				
جهة التمويل المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)				
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:				
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة				
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟				
☐ نعم ☐ لا				
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة				
دراسات / مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة				
بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب (حدد) تدريب وتطوير ☐ دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب				
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁷				
سلبية:		إيجابية:		
		• زيادة كفاءة الشباب وتطويرهم. • تشجيع فئة الشباب على العمل التطوعي.		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
إجراءات التغلب عليها				

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم.	الرقم: ORG/10	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي، الهياكل التنظيمية، وبناء قدرات وغيرها).		الرقم: ORG/12		البرنامج: التنظيم وبناء القدرات	
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		يتجسد الهدف من هذا المشروع هو تحديد سياسات وقواعد العمل في مجال الموارد البشرية في بلدية الخضر والتي من شأنها تنظيم العلاقة بين بلدية الخضر وموظفيها، وذلك من خلال تحديد وتوضيح واجبات وحقوق كلا الطرفين إضافة إلى ضمان معاملة جميع موظفي بلدية الخضر بعدالة. كما يهدف هذا المشروع إلى تحديد الإجراءات التي يجب إتباعها من قبل المسؤولين والموظفين لتطبيق سياسات الموارد البشرية المعتمدة وبما ينسجم مع القوانين والأنظمة والتعليمات سارية المفعول			
مكان التنفيذ بلدية الخضر التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ 2018 مدة التنفيذ 1					
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)		عدد المستفيدين المتوقع	
• ضعف البناء المؤسسي للبلدية. • رفع الكفاءة المؤسسية للبلدية.		موظفي البلدية		22	
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها تطوير البناء المؤسسي للبلدية.					
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله			
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة 1000*		الأولى 5			
الثانية 5		الثالثة 5			
الرابعة 5		المجموع (بالأرقام) \$ 1000			
متطلبات الأراضي (في حال أن مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)		الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني			
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		كيف؟			
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		من؟			
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟		نعم ☐ لا ☐			
جهة التنفيذ المقترحة		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)			
غير الهيئة المحلية		شؤون الموظفين			
مجتمعات مزدهرة		جهة التمويل المقترحة			
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)			
مجتمعات مزدهرة		بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: التشغيلية			
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟		متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة ☐			
متوفرة		تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
متوفرة		متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة ☐			
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة ☐ دراسات / مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة ☐			
بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غير مطلوب ☐		تدريب وتطوير ☐ مطلوب ☐ دعم جباهير ☐ مطلوب ☐ غير مطلوب ☐			
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		18			

ملخص مكون برنامج /مشروع			
البرنامج: التنظيم وبناء القدرات		الرقم: ORG/12	اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي، الهياكل التنظيمية، وبناء قدرات وغيرها).
تدابير التخفيف:		إيجابية:	سلبية:
		- زيادة قدرات موظفي البلدية. - معرفة كل موظف مهامه الوظيفية وصلاحياته.	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*			

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: حزمة مشاريع وأنشطة مدرجة في مجال بناء ورفع قدرات العاملين والأعضاء في البلدية.		الأرقام: (ORG/22_ORG/13)	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع		
بلدية الخضر	أسس مجلس بلدي الخضر عام 1997م، ويتكون المجلس الحالي من 11 عضواً منتخباً، يوجد لدى بلدية الخضر هيكل تنظيمي يتوافق مع الهياكل التنظيمية التي تم إقرارها مؤخراً من قبل وزارة الحكم المحلي، ولقد تم العمل وفق الهيكل التنظيمي خلال السنوات الأربعة السابقة ضمن الإمكانيات المتاحة ويبلغ عدد الموظفين 22 موظف، وتسعى بلدية الخضر جاهدة لتحقيق التنمية الكاملة والملائمة بكل طاقاتها. ما زالت البلدية بحاجة إلى التطوير والتحسين في قضايا القيادة والحوكمة والتخطيط بما ينعكس إيجاباً على قدراتها المؤسساتية ويسهم في تحسين مستوى الخدمات المقدمة من قبلها وضمان استمرارية برامجها ومشاريعها التنموية، بالإضافة إلى ذلك فإن البلدية والمجلس على وجه الخصوص ما زال لا يولي جانب القيادة والحوكمة الاهتمام اللازم من حيث وضع وتبني رؤية وأهداف مؤسساتية واضحة أو العمل بشكل كافي على مراجعة أنظمتها ورسالتها وأهدافها الإستراتيجية والتأكد من أنها واضحة ومفهومة ومعلنة للجميع ولجمهور والمواطنين بشكل عام. كذلك يجب أن يقوم المجلس البلدي بدور أكبر في انتهاج أساليب التخطيط المتعلقة بعمل البلدية وان يعمل بشكل أكثر فعالية على وضع السياسات والإجراءات والأنظمة التي تعزز وتنظم من عمل أقسام وطاقم البلدية المختلفة. على الرغم من ذلك فإن البلدية تمتلك مستوى مقبول في بعض الجوانب المتعلقة بمجال القيادة والحكومة وذلك من حيث فعالية المجلس البلدي وقدراته الإدارية ورغبته في التطوير ودوره في تبني سياسات عامة جيدة من شأنها أن تسهم في تحسين نوعية المشاريع والخدمات المقدمة للمواطن. وبسبب رغبة البلدية في التقدم والتطور وتحسين أدائها وخدمتها فإنها تحتاج إلى: • بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات. • فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة. • تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية. • تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية. • تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف. • تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل. • تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات. • تطوير خطة تنمية الاقتصاد المحلي. • بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية. • تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي. • تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
السنة الأولى (2018)			
مدة التنفيذ			
أربع سنوات			
الأهداف التي يعمل على تحقيقها	العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	أهداف البرنامج/المشروع
تطوير البناء المؤسسي وتعزيز القدرات الفنية والإدارية والمالية	11960	جميع فئات المجتمع المحلي.	• تسهيل عملية الحصول على الخدمات من قبل البلدية. • تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة. • تنظيم العمل في البلدية بشكل أكثر فعالية.
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية	

لهذا البرنامج/المشروع	(\$)		
	4000	ORG/13	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات.
	4000	ORG/14	فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة.
	4000	ORG/15	تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية.
	4000	ORG/16	تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية.
	4000	ORG/17	تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف.
	4000	ORG/18	تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل.
	4000	ORG/19	تقديم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات.
	5388	ORG/20	تطوير خطة تنمية الاقتصاد المحلي.
	4000	ORG/21	بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية.
4000	ORG/22	تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.	
41388 دولار		المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
ستكون البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة.		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد			
		في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
شركة مقاولات.		كافة الأقسام في البلدية	
جهة التمويل المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
1. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 2. وزارة الحكم المحلي. 3. USAID - مشروع مجتمعات مزدهرة		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.	
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ لا ☐		تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب مطلوب (حدد): تطوير قدرات الموظفين للتعامل مع البرمجيات الجديدة وطرق العمل الحديثة.		الموارد البشرية ☒ متوفرة جزئياً ☐ متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة جزئياً ☐ متوفرة غير متوفرة ☒	
دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب			
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
		1- تسهيل عملية الحصول على الخدمة من قبل البلدية. 2- تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة.	
		إيجابية: سلبية:	

		3- تنظيم العمل داخل أقسام البلدية بشكل أكثر فعالية.	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات	

البعد المكاني (التوصيف) لمشاريع السنة الأولى

